

**BÁO CÁO CỦA BAN ĐIỀU HÀNH  
VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2020, KẾ HOẠCH NĂM  
2021 VÀ CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN CỦA CÔNG TY THỜI GIAN 5 NĂM TỚI  
TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2021**

**PHẦN 1**

**GIỚI THIỆU CHUNG VỀ CÔNG TY CỔ PHẦN DỊCH VỤ BIỂN TÂN CẢNG**

Được thành lập vào ngày 17/3/2012, là đơn vị trực thuộc Tổng Công ty Tân cảng Sài Gòn (SNP), Công ty Cổ phần Dịch vụ biển Tân Cảng (TCO) đã và đang cung cấp đa dịch vụ cho ngành dầu khí và các dịch vụ biển khác, góp phần xây dựng trụ cột kinh doanh thứ 3 của Tổng Công ty Tân Cảng Sài Gòn.

Trải qua hơn 9 năm hình thành và phát triển, đến nay, TCO đã có những bước tiến vượt bậc về năng lực và quy mô doanh nghiệp, được đánh giá là một trong những Công ty hàng đầu Việt Nam trong lĩnh vực tàu dịch vụ ngoài khơi phục vụ cho ngành dầu khí.

**1. Lĩnh vực hoạt động**

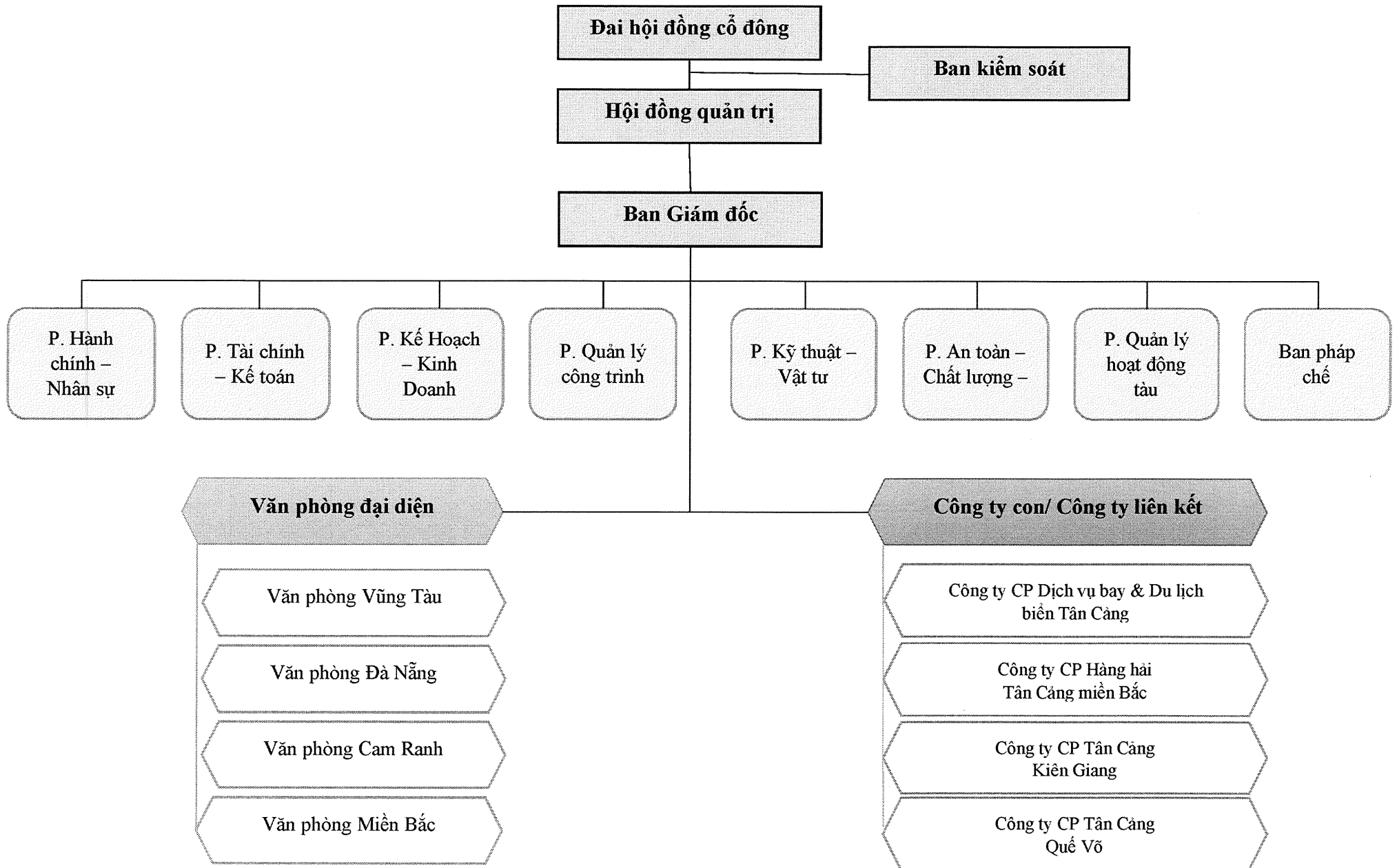
Với định hướng phát triển quản lý và khai thác đội tàu dịch vụ cho ngành dầu khí làm nền tảng, TCO đã triển khai các lĩnh vực hoạt động sau:

1. Tàu dịch vụ dầu khí & Tàu bảo vệ địa chấn.
2. Vận chuyển & Lắp đặt công trình biển.
3. Lai kéo & Cứu hộ cứu nạn
4. Khảo sát công trình ngầm.
5. Lai dặt tại cảng & dịch vụ hàng hải gần bờ
6. Quản lý - Khai thác cảng & Đầu tư tài chính.
7. Dịch vụ quản lý khách sạn & Du lịch.
8. Dịch vụ Cung ứng

**2. Cơ cấu quản trị & Tổ chức các lĩnh vực kinh doanh**

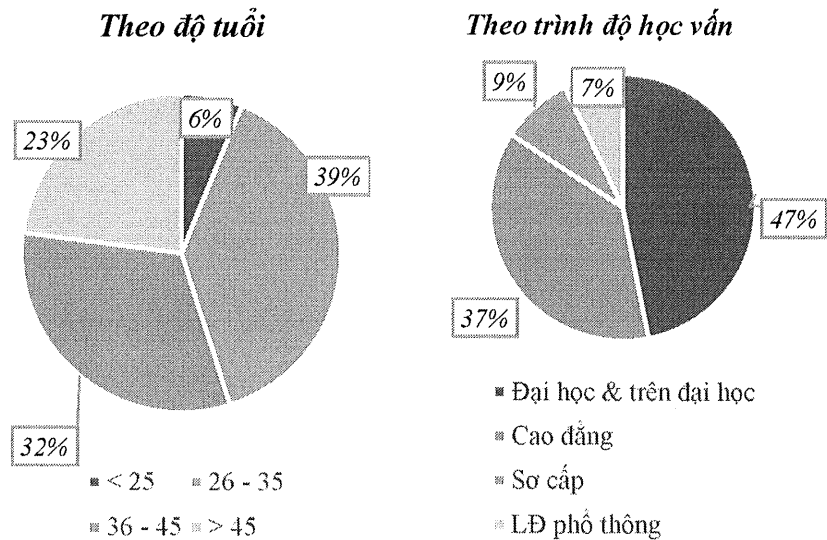
Đáp ứng nhu cầu quản trị và phát triển hoạt động sản xuất kinh doanh, TCO hiện có 8 phòng ban chức năng, 04 văn phòng đại diện và 04 Công ty con/ Công ty liên kết. Chi tiết cơ cấu và sơ đồ tổ chức các lĩnh vực kinh doanh như sau:

Sơ đồ tổ chức



### 3. Nguồn nhân lực

TCO đã xây dựng được nguồn nhân lực chuyên nghiệp, có chuyên môn nghiệp vụ cao, giàu kinh nghiệm và tính sáng tạo. Tính đến thời điểm 31/12/2020, tổng số lao động của toàn bộ hệ thống là 563 nhân sự, đảm bảo thu nhập bình quân đạt 21,5 triệu đồng/ tháng.



### 4. Cơ sở vật chất kỹ thuật

#### Đội tàu dịch vụ của TCO:

TCO hiện đang sở hữu và quản lý đội tàu gồm 20 tàu, đa dạng về công suất và chủng loại với các tàu dịch vụ sở hữu hệ thống định vị động học DP2 (Dynamic Positioning), các tàu có khả năng hỗ trợ trong các chiến dịch khoan, thăm dò, khai thác dầu khí, chữa cháy, cứu hộ cứu nạn trên biển, trục mỏ, bảo vệ các công trình ngoài khơi và đội tàu lai kéo chân vịt mũi (Azimuth) phục vụ hoạt động lai dắt trong cảng và hoạt động hàng hải gần bờ... Đội tàu trên được quản lý và vận hành bởi đội ngũ thuyền viên Việt Nam và quốc tế với năng lực chuyên môn cao và nhiều kinh nghiệm. Ngoài ra, công ty còn đang sở hữu 02 sà lan thi công biển tải trọng lớn, phục vụ các công tác vận chuyển công trình biển và 02 thiết bị điều khiển lặn (Remote Operating Vehicle) chuyên dụng cho các dự án khảo sát, sửa chữa và thi công các công trình ngầm dưới đáy biển. Chi tiết đội tàu dịch vụ và trang thiết bị như sau:

STT	TÊN TÀU	CHUNG LOẠI	CÔNG SUẤT
1	TC Royal (DP2)	PSV	6,000 BHP
2	TC Dolphin (DP2)	PSV	6,000 BHP
3	Tan Cang 66 (DP2)	PSV	5,540 BHP
4	TC Queen (DP2)	AHTS	12,240 BHP
5	TC Fortune (DP2)	AHTS	12,240 BHP
6	TC Pacific (DP2)	AHTS	12,240 BHP
7	Tan Cang 89 (DP2)	AHTS	10,800 BHP
8	TC Dragon (DP2)	AHTS	8,000 BHP
9	TC Eagle (DP2)	AHTS	6,000 BHP

10	Evay (DP2)	AHTS	10,800 BHP
11	Tan Cang 63 (DP1)	AHTS	5,000 BHP
12	Tan Cang 88	AHTS	3,550 BHP
13	Tan Cang 86	Azimuth	5,600 BHP
14	Tan Cang 62	Azimuth	4,000 BHP
15	Tan Cang A18	Azimuth	3,600 BHP
16	Tan Cang A36	Azimuth	3,600 BHP
17	Tan Cang A8	Azimuth	3,350 BHP
18	Tan Cang A4	Azimuth	2,400 BHP
19	Tan Cang 68	Tug	2,800 BHP
20	Tan Cang 10	Tug	1,200 BHP

- *AHTS: tàu dịch vụ đa năng*
- *Tug: Tàu lai kéo*
- *DP1: trang bị hệ thống định vị động học DP 1*
- *DP2: trang bị hệ thống định vị động học DP 2*
- *Azimuth: Hệ thống chân vịt azimuth*

**Thiết bị phục vụ công tác vận chuyển công trình biển và công tác khảo sát các công trình ngầm:**

STT	TÊN PHƯƠNG TIỆN	ĐẶC TÍNH KỸ THUẬT
21 – 22	Sà lan Tân Cảng – Sài Gòn 01 Sà lan Tân Cảng – Sài Gòn 02	Sà lan có thể vận chuyển cấu kiện phục vụ xây lắp các công trình biển như chân đế, cọc bê tông, ống dẫn, cần cẩu... trọng tải lên đến 8.000 DWT.
23	Thiết bị khảo sát ROV Light work	ROV Commanche là thiết bị lặn điều khiển từ xa với công suất 50 BHP chuyên dụng cho các hoạt động khảo sát, sửa chữa các công trình ngầm dưới nước, có thể lặn sâu đến 3.000m.
24	Thiết bị khảo sát ROV Work Class	ROV ATOM là thiết bị lặn điều khiển từ xa với công suất lớn 100 BHP dùng để khảo sát, sửa chữa với độ khó cao cho các công trình ngầm dưới nước, khả năng lặn sâu đến 3.000m.

## PHẦN 2

### BÁO CÁO TỔNG KẾT CÔNG TÁC SẢN XUẤT KINH DOANH (SXKD) NĂM 2020

#### 1. Bối cảnh thực hiện kế hoạch SXKD 2020

##### 1.1. Thuận lợi

Công ty Cổ phần Dịch vụ biển Tân Cảng (TCO) luôn nhận được sự hỗ trợ, định hướng và quan tâm kịp thời của Tổng Công ty Tân Cảng Sài Gòn trong công tác sản xuất kinh doanh, thực hiện các nhiệm vụ kinh tế - quốc phòng.

Uy tín và thương hiệu TAN CANG OFFSHORE đã được định vị rõ rệt trên thị trường trong và ngoài nước trong suốt thời gian định hình và phát triển. TCO thiết lập nhiều mối quan hệ hợp tác lâu dài và tin cậy với các đối tác chiến lược trong thị trường tàu dịch vụ dầu khí tại khu vực để cùng phát triển kinh doanh, cung cấp các dịch vụ ngoài khơi tại các thị trường tiềm năng như Malaysia, Nga, Myanmar và Thái Lan.

TCO có lợi thế chủ động về phương tiện, trang thiết bị hiện đại khi triển khai các dự án trong nước, các nhiệm vụ kinh tế - quốc phòng và các dự án tàu dịch vụ dầu khí tại nước ngoài. Các cán bộ, công nhân viên của TCO có trình độ chuyên môn tốt, năng động, sáng tạo và có nhiều kinh nghiệm trong ngành dịch vụ ngoài khơi.

Công ty cũng đã nhanh chóng tận dụng kịp thời các chính sách hỗ trợ về thuế và ưu đãi lãi suất kịp thời của chính phủ trong thời điểm dịch bệnh Covid-19 bùng phát tại Việt Nam.

##### 1.2. Khó khăn

Đại dịch Covid-19 gây ra những hệ lụy chưa từng có tiền lệ và mang đến những khó khăn rất lớn đến các mảng hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty.

Trong năm 2020, sự sụt giảm đột biến về nguồn cung do ảnh hưởng bởi đại dịch Covid-19 khiến giá dầu giảm thấp nhất trong vòng 20 năm qua khiến khối lượng công việc, dự án trong nước tiếp tục khan hiếm và giá dịch vụ duy trì ở mức thấp so với các năm trước. Vì thế, sự cạnh tranh ngày càng gia tăng từ các đối thủ nội địa và nước ngoài trong công tác chào giá, chào thầu và cung cấp dịch vụ cho khách hàng. Công tác marketing, tiếp cận và mở rộng thị trường đặc biệt là thị trường quốc tế cũng tiếp tục gặp nhiều khó khăn, thách thức do các chính sách bảo hộ doanh nghiệp trong nước của các nước sở tại.

Năm 2020 cũng là một năm thiên tai bất thường với hơn 14 cơn bão trong năm 2020, khiến cho hoạt động trên biển triển khai một cách khó khăn và nguy hiểm.

#### 2. Kết quả đạt được

TCO đã chủ động thực hiện nhiều giải pháp, huy động mọi nguồn lực, tập trung chỉ đạo điều hành một cách quyết liệt nhằm cố gắng duy trì và hoàn thành mục tiêu SXKD năm 2020. Theo đó, kết quả kinh doanh hợp nhất thực hiện cả năm 2020 đạt 1.337,64 tỷ VNĐ doanh thu, đạt 97,01% kế hoạch năm 2020, tăng 10,7% so với thực hiện năm trước. Lợi nhuận hợp nhất trước thuế thực hiện cả năm 2020 đạt 181,9 tỷ VNĐ, đạt 92,9 % kế hoạch và tăng 26,1 % so với thực hiện 2019. Chi tiết kết quả thực hiện hợp nhất toàn hệ thống như sau:

### 2.1. Các chỉ tiêu SXKD hợp nhất

Đơn vị tính: triệu đồng

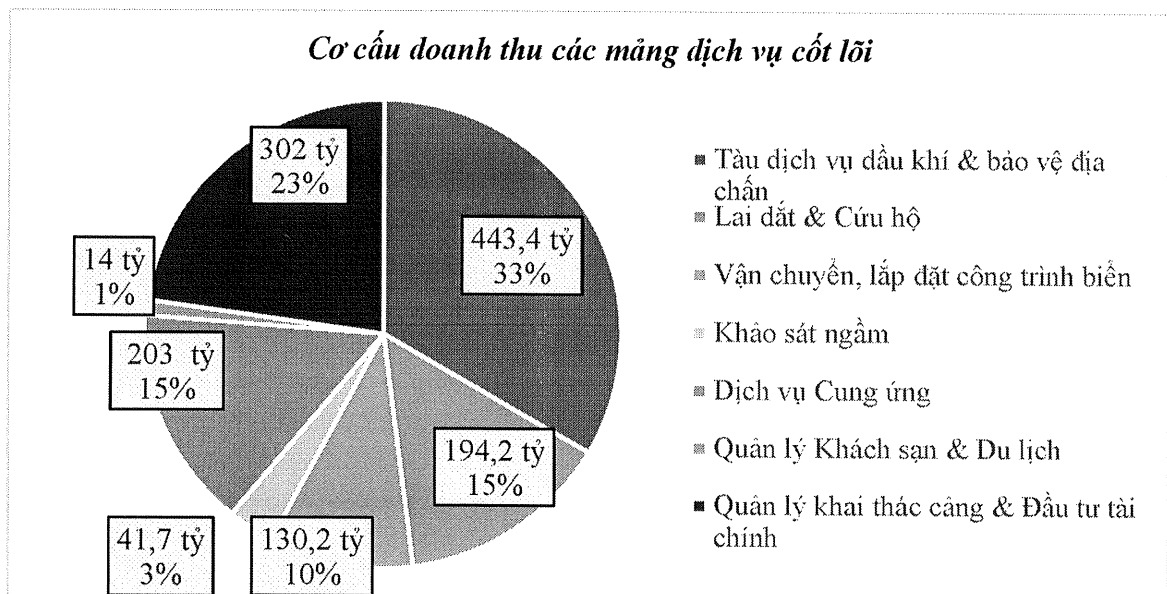
Stt	Chỉ tiêu	Thực hiện 2019	Kế hoạch 2020 (KH)	Thực hiện 2020 (TH)	Tỷ lệ (TH/KH)
1	Doanh thu hợp nhất	1.206.643,00	1.378.800,00	1.337.640,00	97,01%
2	Lợi nhuận trước thuế	143.709,00	169.400,00	181.900,00	107,38%
3	Lợi nhuận sau thuế	130.479,00	151.300,00	159.337,00	105,31%

### 2.2. Các chỉ tiêu SXKD công ty mẹ

Đơn vị tính: triệu đồng

Stt	Chỉ tiêu	Thực hiện 2019	Kế hoạch 2020 (KH)	Thực hiện 2020 (TH)	Tỷ lệ (TH/KH)
1	Vốn điều lệ	265.000,00	265.000,00	265.000,00	100,00%
2	Tổng doanh thu	917.559,26	976.000,00	1.000.521,21	103,15%
3	Lợi nhuận trước thuế	125.508,55	130.000,00	131.345,75	101,04%
4	Lợi nhuận sau thuế	119.240,45	120.000,00	120.840,02	100,70%
5	Tỷ suất lợi nhuận/ Vốn điều lệ	0,45	0,45	0,46	-

### 2.3. Đánh giá tình hình thực hiện dịch vụ cốt lõi



#### a) Dịch vụ Tàu dịch vụ dầu khí & Bảo vệ địa chấn

Trong năm 2020, tác động của “khủng hoảng kép” do đại dịch Covid 19 và giá dầu giảm sâu kéo dài đã khiến hàng loạt dự án thăm dò và khai thác dầu khí phải gián tiến độ hoặc dừng triển khai. TCO đã tiếp tục duy trì, giữ vững thị trường trong nước và đồng thời

tích cực phát triển thị trường nước ngoài cụ thể là thị trường Malaysia, Thái Lan và Nga. Kết quả doanh thu thực hiện cả năm 2020 đạt 443,4 tỷ đồng, tăng 13,8% so với thực hiện năm trước.

**b) Dịch vụ Vận chuyển, lắp đặt công trình đầu khí biển**

Trong năm 2020, TCO đã triển khai một cách an toàn, theo đúng tiến độ các dự án vận chuyển công trình biển như Dự án vận chuyển ống phục vụ công tác lắp đặt đường ống dẫn khí Nam Công Sơn 2 và Dự án Vận chuyển ống phục vụ công tác lắp đặt đường ống dẫn khí mỏ Sao Vàng – Đại Nguyệt; Công ty cũng đã tiếp tục hoàn thành dịch vụ Vận chuyển 24 cầu RTG tuyến Lạch Huyện – Oita (Nhật Bản). Kết quả doanh thu mảng này đạt 130,2 tỷ đồng, tăng 283% so với thực hiện năm trước.

**c) Dịch vụ Lai dắt & Cứu hộ cứu nạn**

Kết quả doanh thu thực hiện cả năm đạt 102,5 tỷ đồng, tăng 13,7% so với cùng kỳ năm 2019. Trong năm 2020, TCO đã phối hợp với các đơn vị cứu hộ/ cứu nạn trong và ngoài nước triển khai dịch vụ cứu hộ ngoài khơi, sử dụng tàu chuyên dụng với tính cơ động cao và hệ thống chữa cháy hiện đại để cấp cứu kịp thời, đảm bảo hỗ trợ cứu hộ cho các tàu gặp sự cố khi hải trình vùng biển ngoài khơi Việt Nam, góp phần bảo đảm an toàn, an ninh hàng hải và bảo vệ môi trường biển.

Xác định Cứu hộ cứu nạn trên biển là ngành dịch vụ mũi nhọn phát triển trong thời gian tới, TCO đã thực hiện ký kết các hợp đồng hợp tác với các đối tác lớn như: Clarkson, Nippon Salvage (Nhật Bản), SMIT Salvage (Đan Mạch), ARDENT Salvage (Mỹ), Quảng Châu Salvage (Trung Quốc), Korea Salvage (Hàn Quốc), cũng như các đơn vị Bảo hiểm trong và ngoài nước để có thể kết nối, ứng phó sự cố hàng hải trên biển một cách kịp thời.

Trong năm 2020, TCO tiếp tục triển khai dịch vụ tàu lai dắt, tàu hỗ trợ cập/ rời gờ phục vụ tại Nhà máy Lọc hóa dầu Nghi Sơn, Nhà máy Lọc hóa dầu Dung Quất, cảng container Lạch Huyện, cảng Cam Ranh, cảng Hòa Phát và phát triển thêm thị trường tàu lai dắt tại khu vực cảng Vĩnh Tân.

**d) Dịch vụ Khảo sát công trình ngầm**

Kết quả doanh thu thực hiện cả năm đạt 41,7 tỷ đồng, tăng 225% so với cùng kỳ 2020. TCO đã triển khai an toàn hiệu quả 02 thiết bị khảo sát điều khiển từ xa (ROV) cùng đội chuyên gia khảo sát với trình độ cao đã thực hiện các dự án Khảo sát địa hình đáy biển, Khảo sát ngầm các công trình ngoài khơi, đảm bảo theo đúng chất lượng, tiến độ và quy trình theo tiêu chuẩn quốc tế IMCA.

**e) Quản lý khai thác cảng & Đầu tư tài chính**

Kết quả kinh doanh thực hiện cả năm đạt 287,7 tỷ đồng, giảm 8,7% so với cùng kỳ năm 2019. TCO hiện đang tiếp tục triển khai quản lý và vận hành an toàn cầu cảng và các thiết bị xếp dỡ hoạt động tại các cảng thuộc hệ thống cảng biển của SNP. Tuy nhiên, việc bàn giao lại khu vực bãi container & cầu cảng tại khu vực cảng Cát Lái cho SNP từ ngày 15/10/2019 đã ảnh hưởng đến thực hiện doanh thu & lợi nhuận của công ty trong năm 2020. TCO vẫn đang tiếp tục làm việc với Tổng Công ty về phương án khai thác tài sản trên đất, dự kiến hoàn thành trong năm 2021.

**f) Dịch vụ Quản lý khách sạn & Du lịch**

Công ty CP Dịch vụ Bay và Du Lịch Biển Tân Cảng hiện đang quản lý và khai thác hệ

thống Khách sạn Navy bao gồm: Khách sạn Navy Hotel Cam Ranh, Khách sạn Navy Hotel Đà Nẵng và Navy Hotel Đà Lạt và dịch vụ du lịch & vé máy bay. Trong năm 2020 đầy khó khăn do dịch bệnh Covid – 19, Công ty đã có những biện pháp quản trị kịp thời nhằm tiết giảm chi phí và duy trì hoạt động, doanh thu mảng dịch vụ này đạt 33,09 tỷ đồng.

**g) Dịch vụ Cung ứng**

Công ty CP Dịch vụ Bay và Du Lịch Biển Tân Cảng (TCOTS) cũng là đơn vị triển khai hoạt động cung ứng nhu yếu phẩm cho các đơn vị Vùng 2 Hải Quân, Vùng 4 Hải Quân, cho các cảng trực thuộc SNP, cho các tàu dịch vụ dầu khí tại khu vực Vũng Tàu và các trường quốc tế tại khu vực Tp.HCM. Kết quả doanh thu mảng dịch vụ này trong năm 2020 đạt 186,76 tỷ đồng.

**3. Công tác đầu tư**

Năm 2020, TCO đã thực hiện công tác chuẩn bị và triển khai thủ tục đầu tư các dự án trong Kế hoạch đầu tư đã được Hội đồng Quản trị, Đại hội đồng cổ đông phê duyệt. Kết quả thực hiện giải ngân đầu tư trong năm 2020 bao gồm:

- Dự án đầu tư Sà lan công trình biển không tự hành “Tan Cang Sai Gon 02” với trọng tải GT/ NT 2225/667. Đã hoàn thành và đưa vào sử dụng từ ngày 15/9/2020 với tổng mức đầu tư là 2,713,913,358 đồng, trong đó nguồn vốn vay là 8,899,739,351 đồng.

Tình trạng hoạt động của các Công ty con/Công ty liên kết như sau:

Stt	Tên Công ty	Tỷ lệ góp vốn	Giá trị đầu tư (đồng)	Đánh giá hiệu quả đầu tư
1	Công ty CP Dịch vụ bay và Du lịch Biển Tân Cảng	51%	51.000.000.000	Tập trung xây dựng thương hiệu: - Navy Hotel: Quản lý và vận hành hệ thống khách sạn tại Cam Ranh – Nha Trang, Đà Lạt, Đà Nẵng. - Tan Cang Catering: Cung ứng hậu cần cho các Vùng Hải quân, đối tác cảng biển và đội tàu tại khu vực Cam Ranh, TPHCM, Vũng Tàu.
2	Công ty CP Hàng hải Tân cảng Miền Bắc	54%	64.022.400.000	Công ty liên doanh với đối tác Mitsui, Nhật Bản để phát triển các dịch vụ hàng hải gần bờ như lai dắt và cứu hộ cứu nạn tại khu vực cảng biển miền Bắc, miền Trung và mở rộng các dịch vụ này tại thị trường quốc tế.
3	Công ty CP Tân Cảng Kiên Giang	60%	30.000.000.000	Đầu tư - Xây dựng - Quản lý cảng dịch vụ dầu khí tại cảng Hòn Chông - Kiên Giang nhằm phục vụ các hoạt động thăm dò và khai thác các mỏ khí tại khu vực biển phía Tây Nam, đặc biệt là dự án khí Lô B.
4	Công ty CP Tân Cảng Quế Võ	40%	156.450.800.000	Đầu tư xây dựng các ICD khu vực phía Bắc, đặc biệt ICD Quế Võ là điểm kết nối, hỗ trợ, nâng cao chất lượng dịch vụ cho khách hàng tại khu vực cảng Lạch Huyện



#### 4. Các công tác khác

**Về định hướng phát triển thị trường và quản lý sản xuất kinh doanh:** Tổ chức thực hiện nhiều giải pháp nhằm đẩy mạnh hoạt động SXKD và phát triển thị trường tại khu vực Đông Nam Á, cụ thể là tại Myanmar, Malaysia, Thái Lan và Nga; lập ngân sách hoạt động, chỉ tiêu, sửa chữa trang thiết bị, thực hành tiết kiệm trong tất cả các hoạt động SXKD.

Trong năm vừa qua, Ban lãnh đạo công ty cùng các vị trí quản lý chủ chốt đã tổ chức nghiên cứu, thảo luận và quyết định về Tầm nhìn, Sứ mệnh và Giá trị cốt lõi của công ty với định hướng phát triển tầm nhìn 2021 - 2025. Trong đó, Tầm nhìn là **“Trở thành công ty hàng đầu trong lĩnh vực cung cấp các Dịch vụ ngoài khơi và Cứu hộ cứu nạn tại Việt Nam”**

**Về Nhân sự - Đào tạo:** Nhằm nâng cao năng lực chuyên môn cho đội ngũ nhân sự, trong năm 2020, Công ty đã triển khai chuỗi chương trình đào tạo nội bộ cho CB-CNV các chuyên đề về Luật Doanh nghiệp, Luật Đấu thầu, Luật Lao động, Luật Đầu tư và các vấn đề Thuế hiện hành với giáo trình chuyên sâu về hoạt động sản xuất kinh doanh cho ngành hàng hải. Đồng thời, nhằm mục đích gia tăng tính chuyên nghiệp và trình độ của đội ngũ thuyền viên, Công ty cũng đã tổ chức hàng loạt các buổi đào tạo và tập huấn cho đội ngũ thuyền viên đang làm việc trên các tàu dịch vụ của công ty về công tác an toàn, an ninh trong các hoạt động hàng hải trên biển theo các hệ thống quản lý tàu và phương tiện hàng hải tiêu chuẩn quốc tế như SMS và IMCA.

**Về Quản trị rủi ro:** Duy trì tốt việc áp dụng các hệ thống quản lý sức khỏe, an toàn, môi trường chất lượng theo tiêu chuẩn ISO 9001 – 2005 trong toàn hệ thống. Tiếp tục duy trì việc áp dụng các hệ thống quản lý tàu (Ship Management System), hệ thống IMCA và OVID cho các tàu dịch vụ, trang thiết bị, hướng đến tiêu chuẩn an toàn cao nhất cho ngành dầu khí trong nước và quốc tế.

### PHẦN 3

#### KẾ HOẠCH, NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM, CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN NĂM 2021, CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN CÔNG TY TRONG THỜI GIAN TỚI

##### 1. Một số chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh năm 2021

Trên cơ sở các thông tin về tình hình thị trường, những kết quả đạt được trong năm 2020 và các nhận định, đánh giá cơ hội, khó khăn trong bối cảnh giá dầu tiếp tục diễn biến khó lường và ảnh hưởng kéo dài của dịch Covid-19 đối với các mảng kinh doanh của Công ty trong thời gian tới, TCO đề ra Phương hướng hành động năm 2021 là **“Chuyên nghiệp hóa các mảng kinh doanh và mở rộng đầu tư”**, các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2021 như sau:

##### 1.1 Các chỉ tiêu kế hoạch SXKD công ty mẹ:

Stt	Chỉ tiêu	Thực hiện 2020 (TH20)	Kế hoạch 2021 (KH21)	Tỷ lệ (KH21/TH20)
1	Vốn điều lệ	265.000,00	310.000,00	100%
2	Tổng doanh thu	1.001.161,44	1,049,239.00	104.87%
3	Lợi nhuận trước thuế	131,985,97	140,809.00	107.20%
4	Lợi nhuận sau thuế	121.480,24	130,809.00	108.25%
5	Tỷ suất lợi nhuận/Vốn điều lệ	0.46	0.42	-

## 1.2 Kế hoạch đầu tư

- Tiếp tục triển khai thực hiện trẻ hóa đội tàu dịch vụ của Công ty nhằm tăng tính cạnh tranh và giảm thiểu chi phí khai thác. Trong đó, tập trung thanh lý các tàu dịch vụ cũ, có độ tuổi cao và đầu tư các tàu mới với trang thiết bị hiện đại, hệ thống định vị động học thế hệ 2 (DP2) và tuổi đời ít hơn 10 năm tuổi.
- Tiếp tục triển khai phát triển dự án Cảng Dịch vụ Dầu khí Hòn Chông, phục vụ các dự án khai thác tại Lô B.
- Tìm kiếm đầu tư thêm các cơ sở hạ tầng bến bãi, cảng sông/ cảng biển có vị trí chiến lược để đưa vào khai thác tại khu vực Long Sơn – BRVT và KCN Nghi Sơn – Thanh Hóa.

## 1.3 Các giải pháp triển khai kế hoạch năm 2021

### Về phát triển thị trường:

- Duy trì các thị trường/ khách hàng truyền thống và đẩy mạnh công tác phát triển thị trường mới tiềm năng.
- Tối ưu hóa nguồn lực, xây dựng các giải pháp dịch vụ theo chuỗi giá trị dựa trên lợi thế cạnh tranh của TCT TCSG.
- Đẩy mạnh cung cấp các dịch vụ cốt lõi có lợi thế cạnh tranh như tàu dịch vụ ra các thị trường trong khu vực.

### Về phát triển nguồn nhân lực:

- Tiếp tục các chương trình đào tạo nhằm nâng cao chất lượng, tính chuyên nghiệp, năng lực chuyên môn cho đội ngũ CBCNV & thuyền viên.
- Nghiên cứu ứng dụng Công nghệ vào công tác quản lý dữ liệu, nhân sự và quản lý doanh nghiệp
- Xây dựng Lộ trình đào tạo và phát triển nguồn nhân lực.
- Đẩy mạnh truyền thông nội bộ nhằm lan tỏa văn hóa, sứ mệnh tầm nhìn, giá trị cốt lõi.

### Về tài chính – đầu tư:

- Tiếp tục triển khai đề án “Trẻ hóa đội tàu” nhằm bổ sung các tàu dịch vụ mới với trang thiết bị hiện đại.
- Công tác quản trị tài chính doanh nghiệp: chú trọng từ khâu lập kế hoạch tài chính hàng năm theo ngân sách, từ đó hoàn thiện hệ thống báo cáo quản trị, phân tích tài chính để làm cơ sở ra quyết định.
- Đẩy mạnh công tác tìm kiếm cơ hội đầu tư dài hạn nhằm tạo nguồn thu & đảm bảo an toàn tài chính trong tương lai, Tái cơ cấu các khoản nợ tận dụng nguồn vốn vay tín dụng với mức lãi suất thấp.
- Hoàn thiện hệ thống báo cáo tài chính đáp ứng theo tiêu chuẩn của Luật chứng khoán.

### Về đảm bảo kỹ thuật & an toàn

- Quản lý kỹ thuật tàu chuyên sâu theo kế hoạch, ngân sách và theo hệ thống quản lý.
- Đẩy mạnh chiến dịch kiểm tra đội tàu, tiếp tục tổ chức các chương trình thực tập, đào tạo an ninh/ an toàn và sức khỏe hàng hải.
- Duy trì và kiểm tra nâng cao tình trạng kỹ thuật đáp ứng các yêu cầu của khách hàng, các

- Đẩy mạnh công tác tìm kiếm cơ hội đầu tư dài hạn nhằm tạo nguồn thu & đảm bảo an toàn tài chính trong tương lai, Tái cơ cấu các khoản nợ tận dụng nguồn vốn vay tín dụng với mức lãi suất thấp.
- Hoàn thiện hệ thống báo cáo tài chính đáp ứng theo tiêu chuẩn của Luật chứng khoán.

**Về đảm bảo kỹ thuật & an toàn**

- Quản lý kỹ thuật tàu chuyên sâu theo kế hoạch, ngân sách và theo hệ thống quản lý.
- Đẩy mạnh chiến dịch kiểm tra đội tàu, tiếp tục tổ chức các chương trình thực tập, đào tạo an ninh/ an toàn và sức khỏe hàng hải.
- Duy trì và kiểm tra nâng cao tình trạng kỹ thuật đáp ứng các yêu cầu của khách hàng, các tổ chức, hiệp hội liên quan đến hoạt động khai thác tàu

**2. Chiến lược phát triển của Công ty trong 5 năm tới**

- Trở thành một trong những Công ty cung cấp dịch vụ Offshore, cứu hộ, cứu nạn hàng đầu khu vực Đông Nam Á, có văn phòng đặt tại các nước Myanmar, Malaysia, Thái Lan, Singapore.
- Phát triển thành công các thương hiệu Tân cảng Offshore, Tân cảng Cartering, Navy Hotel.
- Hoàn thành đầu tư cảng Tân cảng Hòn Chông tại Kiên Giang để phục vụ cho Dự án khí Lô B và thị trường dầu khí phía Tây Nam.
- Triển khai đầu tư các dự án bất động sản Công nghiệp.
- Niêm yết cổ phiếu của Công ty trên Sở Giao dịch chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh.

Trên đây là báo cáo tóm tắt tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2020 và phương hướng hoạt động năm 2021 và chiến lược phát triển thời gian tới của Công ty Cổ phần Dịch vụ biển Tân Cảng.

Kính trình Đại hội xem xét, thông qua.

Trân trọng./.

**\*Nơi nhận:**

- Như trên;
- HĐQT, BGD, BKS;
- Lưu Vp./.

**TM. BAN ĐIỀU HÀNH**

**GIÁM ĐỐC**



**LÊ ĐĂNG PHÚC**