



BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
Về kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2024

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Dịch vụ biển Tân Cảng (TCO)

Hội đồng quản trị (HĐQT) kính báo cáo Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) về các hoạt động của Hội đồng quản trị trong năm 2024 như sau:

1. Đánh giá các nhiệm vụ trọng tâm năm 2024

Năm 2024 tiếp tục là một năm đầy biến động và thách thức đối với kinh tế toàn cầu. Dù vậy, TCO vẫn không ngừng mở rộng quy mô và nâng cao năng lực, khẳng định vị thế là một trong những đơn vị dẫn đầu tại Việt Nam trong lĩnh vực tàu dịch vụ ngoài khơi cho ngành dầu khí.

HĐQT đã chỉ đạo Ban điều hành thực hiện các mục tiêu trọng điểm trong hoạt động sản xuất kinh doanh đã được ĐHĐCĐ, HĐQT thông qua. Một số nhiệm vụ trọng tâm cụ thể như sau:

- Bên cạnh việc tiếp tục duy trì các dịch vụ trong nước, Công ty không ngừng đẩy mạnh cung cấp dịch vụ offshore ra nước ngoài.
- Tiếp tục thực hiện chủ trương trẻ hóa đội tàu một cách hiệu quả trong việc cơ cấu đội tàu của Công ty.
- Tiếp tục đầu tư mua cổ phần, phần vốn góp, thành lập các doanh nghiệp vệ tinh để tập trung thực hiện các mảng dịch vụ kinh doanh cốt lõi.

2. Về kết quả thực hiện các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh năm 2024

- Năm 2024, TCO đã hoàn thành tất cả các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh (SXKD) được ĐHĐCĐ thông qua.

- Kết quả trên báo cáo tài chính hợp nhất:

- Tổng doanh thu hợp nhất hoàn thành: 3.956,41 tỷ, tương đương 245,52% so với thực hiện năm 2023.
- Lợi nhuận trước thuế hợp nhất: 581,84 tỷ, tương đương 241,78% so với thực hiện năm 2023.
- Lợi nhuận sau thuế hợp nhất: 490,31 tỷ, tương đương 244,34% so với thực hiện năm 2023.

- Kết quả trên báo cáo tài chính Công ty mẹ:

- Tổng doanh thu: 2.117,51 tỷ, tương đương 148,13% kế hoạch 2024, đạt 198,07 % so với thực hiện năm 2023.

CÔNG TY CỔ PHẦN DỊCH VỤ BIỂN TÂN CẢNG

- Lợi nhuận trước thuế: 456,29 tỷ, tương đương 242,88 % kế hoạch 2024, đạt 259,7% so với thực hiện năm 2023.
- Lợi nhuận sau thuế: 387,62 tỷ, tương đương 242,73 % kế hoạch 2024, đạt 257,9% so với thực hiện năm 2023.

(Nguồn số liệu: Báo cáo tài chính hợp nhất, Báo cáo tài chính riêng lẻ năm 2024 đã được kiểm toán)

- Các chỉ tiêu tài chính năm 2024 cơ bản đều hoàn thành và tăng trưởng so với năm 2023.

Hội đồng quản trị đánh giá cao sự nỗ lực của Ban điều hành trong việc thực hiện hoàn thành chỉ tiêu kế hoạch đã được phê duyệt, đảm bảo hiệu quả, lợi nhuận vượt kế hoạch và phát triển mở rộng các dịch vụ kinh doanh ra nước ngoài bền vững.

3. Kết quả thực hiện các Nghị quyết của ĐHĐCĐ năm 2024

- HĐQT đã triển khai, chỉ đạo thực hiện các nội dung đã được ĐHĐCĐ thông qua theo Nghị quyết số 01/2024/NQ-ĐHĐCĐ ngày 12/4/2024 tại phiên họp thường niên năm 2024.
- Đối với phương án tăng vốn điều lệ trong năm 2024 theo phương thức phát hành cổ phiếu tăng vốn điều lệ từ nguồn vốn chủ sở hữu cho cổ đông hiện hữu chưa được triển khai hoàn tất trong năm 2024. Căn cứ tình hình thực tế và quy định của pháp luật hiện hành liên quan đến phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu, HĐQT báo cáo về việc dừng triển khai phương án tăng vốn điều lệ theo Tờ trình số 05A/2024/TTr-HQĐT ngày 12/04/2024 được ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 thông qua tại Nghị quyết số 01/2024/NQ-ĐHĐCĐ ngày 12/04/2024 và sẽ trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 phương án mới theo Tờ trình số 07/2025/TTr-HQĐT ngày 19/05/2025 để triển khai thực hiện trong năm 2025.

4. Các cuộc họp và Nghị quyết của HĐQT năm 2024

- Năm 2024, HĐQT đã thực hiện nhiệm vụ của mình một cách cẩn trọng, tuân thủ đúng các quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty trong việc triệu tập, tổ chức và thông qua các Nghị quyết của HĐQT. Tất cả các cuộc họp đều được Chủ tịch HĐQT triệu tập theo đúng thẩm quyền, chuẩn bị nội dung cụ thể và thông báo đến các thành viên HĐQT. Đồng thời, các nội dung họp HĐQT đều được gửi cho Ban kiểm soát (BKS) để thực hiện chức năng giám sát. Đại diện BKS đều được mời tham dự các phiên họp HĐQT.
- Trong năm 2024, HĐQT họp định kỳ ít nhất mỗi quý một lần, triệu tập các phiên họp bất thường để thông qua các nội dung thuộc thẩm quyền của HĐQT theo quy định nếu phát sinh. HĐQT đã thông qua 26 Nghị quyết (*Chi tiết các nội dung quyết nghị tại Mục 5 Phần II trong Báo cáo tình hình quản trị công ty năm 2024 số 23/2025/BC-TOS ngày 23/01/2025*) dưới hình thức tổ chức cuộc họp để giải quyết kịp thời nhu cầu kinh doanh, đầu tư của Công ty và đúng trình tự, thủ tục theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.
- HĐQT tập trung triển khai các chủ trương ĐHĐCĐ đã thông qua và giám sát việc triển khai thực hiện các hoạt động SXKD, hoạt động đầu tư của Công ty; giao chỉ tiêu SXKD hàng quý; kiểm tra, giám sát và đánh giá số liệu Báo cáo tài chính để hỗ trợ, định hướng cho Ban điều hành nhằm đảm bảo Công ty hoàn thành kế hoạch SXKD năm 2024 đã được ĐHĐCĐ thông qua.

5. Báo cáo về các giao dịch giữa công ty, công ty con, công ty do công ty đại chúng nắm quyền kiểm soát trên 50% trở lên vốn điều lệ với thành viên Hội đồng quản trị và những người có liên quan của thành viên đó; giao dịch giữa công ty với công ty trong đó thành viên Hội đồng quản trị là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch

5.1. Báo cáo về các giao dịch giữa TCO với thành viên HĐQT và những người có liên quan của thành viên đó

Chi tiết tại Mục 2 Phụ lục 1 trong Báo cáo tình hình quản trị công ty năm 2024 số 23/2025/BC-TOS ngày 23/01/2025

5.2. Báo cáo về các giao dịch giữa công ty con, công ty do TCO nắm quyền kiểm soát trên 50% trở lên vốn điều lệ với thành viên HĐQT và những người có liên quan của thành viên đó

Không có

5.3. Báo cáo về giao dịch giữa công ty với công ty trong đó thành viên HĐQT là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch

Chi tiết tại Mục 2 Phụ lục 1 trong Báo cáo tình hình quản trị công ty năm 2024 số 23/2025/BC-TOS ngày 23/01/2025

6. Kết quả hoạt động của từng thành viên HĐQT

- Năm 2024, HĐQT không có sự thay đổi về số lượng thành viên HĐQT (03 thành viên). Các thành viên HĐQT đã tham gia đầy đủ tất cả các cuộc họp của HĐQT.

- HĐQT đã lập kế hoạch, phân công nhiệm vụ cho từng thành viên HĐQT.

- Các thành viên HĐQT đã hoàn thành tốt các nhiệm vụ được phân công, cụ thể:

- Chủ tịch HĐQT chịu trách nhiệm quản lý chung, giám sát các vấn đề về tài chính của Công ty đảm bảo tuân thủ theo quy định của pháp luật về doanh nghiệp và Điều lệ Công ty. Chủ trì triệu tập, tổ chức các cuộc họp để phân công nhiệm vụ giữa các thành viên; thông qua các Nghị quyết của HĐQT đúng quy định, đảm bảo kịp thời, phù hợp với hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.
- Phó Chủ tịch HĐQT chịu trách nhiệm giám sát về các hoạt động đầu tư của Công ty, nghiên cứu, tìm kiếm và đề xuất triển khai thực hiện các dự án đầu tư, hợp tác đầu tư mới; theo dõi, giám sát và đưa ra các khuyến nghị với Ban Điều hành liên quan việc triển khai thực hiện các dự án đã được thông qua.
- Thành viên HĐQT còn lại kiêm Tổng Giám đốc, có nhiệm vụ tổ chức, quản lý, điều hành hoạt động SXKD hàng ngày của Công ty.

7. Quản trị và giám sát hoạt động của Ban điều hành và Tổng Giám đốc

- Năm 2024, HĐQT đã thực hiện vai trò chức năng quản trị Công ty theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ và quy định của pháp luật. Cụ thể:

338652-
NG TY
PHẦN
CH VU
TÂN CÁN
C - TP.HỒ

- HĐQT thực hiện công tác quản trị đối với hoạt động của Ban điều hành và Tổng Giám đốc thông qua việc ban hành các Nghị quyết, quy chế, quy định và hỗ trợ cho ý kiến đối với các hoạt động của Ban điều hành.
 - HĐQT thực hiện giám sát định kỳ và thường xuyên đối với Ban điều hành và Tổng Giám đốc tại các cuộc họp HĐQT định kỳ/bất thường, trao đổi trực tiếp/email/điện thoại/... nhằm cập nhật kịp thời tình hình SXKD của Công ty và hỗ trợ Ban điều hành ngay khi cần.
- HĐQT đánh giá cao sự nỗ lực của Ban điều hành và Tổng Giám đốc trong việc hoàn thành tốt kế hoạch SXKD năm 2024 và các nhiệm vụ được giao, đảm bảo tuân thủ quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty, cụ thể:
- Đến thời điểm hiện nay, TCO đã là một trong những công ty về offshore hàng đầu tại Việt Nam, đang không ngừng mở rộng ra thị trường quốc tế. Công ty cũng đã tận dụng được thời điểm biến động giá tàu để tiếp tục cơ cấu và trẻ hóa đội tàu.
 - Năm 2024, Ban điều hành tiếp tục xây dựng, hoàn thiện các quy trình về an toàn, quản lý nội bộ, tăng hiệu quả hoạt động của phương tiện, kiểm soát hiệu quả các chi phí hoạt động, xây dựng các ngân sách, kế hoạch hoạt động cho từng mảng dịch vụ.
 - Năm 2024, Ban điều hành đã duy trì được đội ngũ nhân sự ổn định, triển khai nhiều chương trình đào tạo nhằm nâng cao chất lượng đội ngũ quản lý và cán bộ nhân viên.
 - Năm 2024, TCO đã có một số hoạt động nổi bật như: hoàn thành đầu tư mua cổ phần tại Công ty Cổ phần Vận tải biển Tân Cảng tương đương với 41.815% vốn điều lệ; hoàn thành thành lập Công ty Cổ phần Hỗ trợ hàng hải và Dịch vụ ngoài khơi Tân Cảng.

8. Ngân sách hoạt động của HĐQT năm 2024:

Ngân sách của HĐQT trong năm 2024 được thực hiện theo Nghị quyết số 01/2024/NQ-ĐHĐCĐ ngày 12/4/2024 của ĐHĐCĐ tại phiên họp thường niên năm 2024.

9. Đánh giá chung về hoạt động của Công ty:

TCO đã trải qua năm 2024 với những kết quả ấn tượng mặc dù nền kinh tế trong và ngoài nước gặp rất nhiều khó khăn. Đây là kết quả của sự nỗ lực rất lớn của Ban lãnh đạo và cán bộ nhân viên Công ty.

HĐQT đánh giá năm 2025 sẽ là một năm với nhiều thách thức phía trước nhưng cũng có những cơ hội phát triển cho Công ty.

HĐQT xác định nhiệm vụ trọng tâm trong hoạt động của Công ty năm 2025:

- Đẩy mạnh đầu tư chiến lược vào các lĩnh vực cốt lõi như hạ tầng logistics, cảng biển và dịch vụ hàng hải, tối ưu hóa nguồn lực để nâng cao hiệu quả khai thác và mở rộng thị phần.

- Phát triển thị trường offshore, tập trung vào các dịch vụ cốt lõi như lai dắt, cứu hộ cứu nạn, khảo sát ngầm, lắp đặt và bảo trì công trình dầu khí, đồng thời mở rộng hợp tác quốc tế để gia tăng năng lực cạnh tranh.
- Tiếp tục hiện đại hóa đội tàu, tận dụng cơ hội thị trường để tái cơ cấu, thanh lý hoặc đầu tư mới nhằm nâng cao hiệu suất khai thác và tối ưu chi phí vận hành.
- Củng cố và mở rộng hệ sinh thái dịch vụ, thông qua việc hợp tác chiến lược, góp vốn, mua cổ phần và thành lập các đơn vị vệ tinh nhằm phát triển chuyên sâu từng mảng dịch vụ, tạo lợi thế cạnh tranh bền vững.
- Tăng cường ứng dụng công nghệ và phát triển bền vững, tập trung vào số hóa, tự động hóa và triển khai các giải pháp thân thiện với môi trường nhằm nâng cao hiệu quả vận hành và đáp ứng các tiêu chuẩn quốc tế.

Trên đây là báo cáo của HĐQT, kính trình ĐHĐCĐ xem xét thông qua./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- HĐQT, BTGD, BKS;
- Lưu Thư ký HĐQT.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH



Võ Đức Thiệu





REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS
On the Performance of the Board of Directors in 2024

To: The General Meeting of Shareholders of Tan Cang Offshore Services Joint Stock Company (TCO)

The Board of Directors (BOD) respectfully submits this report to the General Meeting of Shareholders (GMS) on its activities during 2024, as follows:

1. Assessment of Key Tasks in 2024

The year 2024 remained a period of global economic volatility and challenges. Nevertheless, TCO continued to expand its operational scale and strengthen its capabilities, affirming its position as one of the leading offshore service vessel providers in Vietnam's oil and gas sector.

The BOD directed the Executive Board in the implementation of strategic business objectives approved by the GMS and the BOD. Key areas of focus included:

- In addition to maintaining domestic services, the Company actively expanded its offshore service offerings to international markets.
- Continued implementation of the fleet rejuvenation strategy, ensuring effective restructuring and modernization of the Company's fleet.
- Further investments in equity acquisitions and capital contributions, as well as the establishment of satellite entities, to concentrate on delivering core business services.

2. Regarding the Performance of Business Targets in 2024

- In 2024, TCO successfully achieved all business performance targets as approved by the GMS.
- Results based on the Consolidated Financial Statements:
 - Total consolidated revenue reached VND 3,956.41 billion, equivalent to 245.52% of the 2023 performance.
 - Consolidated profit before tax reached VND 581.84 billion, equivalent to 241.78% of the 2023 performance.
 - Consolidated profit after tax reached VND 490.31 billion, equivalent to 244.34% of the 2023 performance.
- Results based on the Separate Financial Statements of the Parent Company:
 - Total revenue reached VND 2,117.51 billion, equivalent to 148.13% of the 2024 plan and 198.07% of the 2023 performance.
 - Profit before tax reached VND 456.29 billion, equivalent to 242.88% of the 2024 plan and 259.70% of the 2023 performance.



- Profit after tax reached VND 387.62 billion, equivalent to 242.73% of the 2024 plan and 257.90% of the 2023 performance.

(Source: 2024 audited consolidated and separate financial statements)

- The key financial indicators in 2024 were all fulfilled and demonstrated significant growth compared to 2023.

The BOD highly commends the efforts of the Board of Management (BOM) in successfully implementing the approved business plan, achieving above-plan efficiency and profitability, and sustainably expanding TCO's core service offerings to international markets.

3. Results of the Implementation of Resolutions of the GMS in 2024

- The BOD implemented and directed the execution of the contents approved by the GMS under Resolution No. 01/2024/NQ-GMS dated April 12, 2024, at the 2024 Annual General Meeting.
- Regarding the plan to increase charter capital in 2024 by issuing shares from owners' equity to existing shareholders, the implementation was not completed during the year. Based on actual circumstances and the current legal regulations concerning the issuance of shares to increase charter capital from owners' equity, the BOD reports the discontinuation of this capital increase plan, as outlined in Proposal No. 05A/2024/PR-BOD dated April 12, 2024, which had been approved at the 2024 Annual GMS under Resolution No. 01/2024/NQ-GMS dated April 12, 2024. A new plan will be submitted for approval at the 2025 Annual GMS under Proposal No. 07/2025/PR-BOD dated May 19, 2025, for implementation in 2025.

4. Meetings and Resolutions of the BOD in 2024

- In 2024, the BOD diligently fulfilled its duties in accordance with legal regulations and the Company's Charter in convening, organizing, and adopting resolutions. All meetings were convened by the Chairman of the Board in accordance with the authority prescribed by law, with clearly prepared agendas and timely notifications sent to all BOD members. Concurrently, meeting materials were also sent to the Board of Supervisors (BOS) to fulfill their oversight function, and representatives of the BOS were invited to attend all BOD meetings.
- Throughout the year, the BOD held regular meetings at least once per quarter and convened extraordinary meetings as necessary to address issues falling within its authority. A total of 26 resolutions were adopted in 2024 (details of which are provided in Section 5, Part II of the Corporate Governance Report No. 23/2025/BC-TOS dated January 23, 2025), following proper meeting procedures to address the Company's operational and investment needs in a timely and lawful manner.
- The BOD focused on implementing the strategic directions approved by the GMS and supervising the execution of business and investment activities; assigning quarterly business targets; monitoring, supervising, and evaluating financial reports in order to support and guide the BOM in ensuring that the Company fulfills the 2024 business plan approved by the GMS.

5. Report on Transactions between the Company, Its Subsidiaries, or Entities Controlled by the Public Company (with Over 50% Charter Capital) and Members of the BOD or Their Related Persons; Transactions between the Company and Entities in which Members of the BOD are Founding Members or Hold Executive Management Positions within Three Years Prior to the Transaction

5.1. Report on Transactions between TCO and Members of the BOD and Their Related Persons

Details are provided in Section 2, Appendix 1 of the 2024 Corporate Governance Report No. 23/2025/BC-TOS dated January 23, 2025

5.2. Report on Transactions between Subsidiaries or Entities Controlled by TCO (with Over 50% Charter Capital) and Members of the BOD and Their Related Persons

None

5.3. Report on Transactions between the Company and Entities in which Members of the BOD are Founding Members or Have Held Executive Management Positions within Three Years Prior to the Transaction

Details are provided in Section 2, Appendix 1 of the 2024 Corporate Governance Report No. 23/2025/BC-TOS dated January 23, 2025.

6. Performance of Each Member of the BOD

- In 2024, there were no changes in the number of members of the BOD, which remained at three (03) members. All BOD members fully attended all board meetings held throughout the year.

- The BOD developed a work plan and assigned specific responsibilities to each member.

- All BOD members successfully fulfilled their assigned duties, as detailed below:

- The Chairman of the BOD was responsible for overall management and supervision of the Company's financial matters, ensuring compliance with the prevailing legal regulations on enterprises and the Company's Charter. The Chairman presided over and convened BOD meetings, coordinated task assignments among members, and ensured that BOD resolutions were adopted in a timely manner and in accordance with legal procedures, aligning with the Company's business operations.
- The Vice Chairman of the BOD was responsible for overseeing the Company's investment activities, conducting research, identifying, and proposing the implementation of new investment and cooperation projects. The Vice Chairman also monitored, supervised, and provided recommendations to the BOM regarding the execution of approved projects.
- The other member of the BOD, concurrently serving as the General Director, was responsible for organizing, managing, and operating the Company's daily business and production activities.

7. Corporate Governance and Supervision of the BOM and the General Director

- In 2024, the BOD fulfilled its corporate governance functions in accordance with the resolutions of the GMS and the provisions of applicable laws. Specifically:

- The BOD exercised its governance role over the activities of the BOM and the General Director by issuing resolutions, regulations, and internal policies, as well as providing guidance and feedback on the execution of operational matters.
- The BOD conducted both periodic and ad hoc supervision of the BOM and the General Director through regular/extraordinary BOD meetings and ongoing communication via in-person discussions, emails, phone calls, etc., in order to stay updated on the Company's business performance and promptly support the executive team when necessary.

- The BOD highly commended the efforts of the BOM and the General Director in effectively accomplishing the 2024 business plan and assigned tasks, while ensuring strict compliance with legal regulations and the Company's Charter. Notable achievements include:

- As of now, TCO has established itself as one of the leading offshore service companies in Vietnam and continues to expand its presence in international markets. The Company also capitalized on fluctuations in vessel prices to restructure and rejuvenate its fleet.
- In 2024, the BOM continued to develop and refine internal safety procedures and management systems, improved operational efficiency of its fleet, exercised strict control over operating expenses, and developed budgets and action plans tailored to each service segment.
- The BOM successfully maintained a stable workforce and implemented various training programs to enhance the capabilities of the management team and staff.
- In 2024, TCO achieved several significant milestones, such as completing the investment in Tan Cang Shipping Joint Stock Company with an equity ownership of 41.815%, and successfully establishing Tan Cang Maritime Support And Offshore Services Joint Stock Company.

8. Board of Directors' Operating Budget for 2024

The BOD operating budget for 2024 was implemented in accordance with Resolution No. 01/2024/NQ-GMS dated April 12, 2024, approved at the 2024 Annual General Meeting of Shareholders.

9. General Assessment of the Company's Performance

TCO concluded 2024 with impressive achievements, despite considerable challenges faced by both the domestic and global economies. These results are attributable to the significant efforts of the Company's leadership and all employees.

The BOD anticipates that 2025 will bring both considerable challenges and promising opportunities for further development.

Accordingly, the BOD has identified the following strategic priorities for the Company in 2025:

- Accelerating strategic investments in core business areas such as logistics infrastructure, seaport operations, and maritime services; optimizing resource allocation to improve operational efficiency and expand market share.
- Developing the offshore service market, with a focus on core services including towage, search and rescue, subsea surveys, offshore installation, and maintenance of petroleum structures; enhancing international cooperation to strengthen competitive capabilities.
- Continuing the modernization of the fleet, leveraging market opportunities for restructuring through asset disposal or new investments to improve operational efficiency and optimize operating costs.
- Strengthening and expanding the Company's service ecosystem by engaging in strategic partnerships, equity investments, share acquisitions, and the establishment of satellite entities to deepen specialization in service segments and build sustainable competitive advantages.
- Enhancing technology application and sustainable development, focusing on digitalization, automation, and the implementation of environmentally friendly solutions to improve operational performance and align with international standards.

The above constitutes the report of the BOD, respectfully submitted to the GMS for consideration and approval./.

Recipients::

- As above;
- BOD, BOM, BOS;
- Archived by BOD Secretary.

ON BEHALF OF THE BOARD OF
DIRECTORS
CHAIRMAN



Võ Dac Thieu

