

Số: 01/2026/BC-BKS-ĐHĐCĐ

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 09 tháng 03 năm 2026



**BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT
TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026**

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14;
- Căn cứ Điều lệ Công ty CP Dịch vụ Biển Tân Cảng;
- Căn cứ Quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát Công ty CP Dịch vụ Biển Tân Cảng;
- Căn cứ tình hình hoạt động của Công ty CP Dịch vụ Biển Tân Cảng (sau đây gọi tắt là “Công ty”), báo cáo của Hội đồng quản trị và Tổng Giám đốc, Người điều hành khác (sau đây gọi tắt là “Ban Điều hành”) và kết quả hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2025.

Ban Kiểm soát Công ty xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông về kết quả thực hiện công tác giám sát năm 2025, như sau:

I. KẾT QUẢ GIÁM SÁT ĐỐI VỚI HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

- Năm 2025 Hội đồng quản trị đã tuân thủ đúng các quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty trong việc triệu tập, tổ chức họp và thông qua các Nghị quyết của Hội đồng quản trị. Tất cả các cuộc họp đều được Chủ tịch Hội đồng quản trị triệu tập theo đúng thẩm quyền, chuẩn bị nội dung cụ thể và thông báo đến các thành viên Hội đồng quản trị.
- Trong năm 2025, Hội đồng quản trị họp định kỳ ít nhất mỗi quý một lần, triệu tập các phiên họp bất thường hoặc lấy ý kiến để thông qua các nội dung thuộc thẩm quyền của Hội đồng quản trị theo quy định nếu phát sinh. Hội đồng quản trị đã thông qua 36 Nghị quyết dưới hình thức tổ chức cuộc họp để giải quyết kịp thời nhu cầu kinh doanh, đầu tư của Công ty, đảm bảo theo đúng trình tự, thủ tục theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty. Đồng thời Hội đồng quản trị đã chỉ đạo, đồng hành cùng Ban Điều hành bám sát mục tiêu và triển khai các nội dung đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua tại kỳ họp thường niên.
- Bên cạnh đó, Ban Kiểm soát ghi nhận Công ty đã hoàn tất việc tăng vốn trong năm 2025 theo đúng chủ trương và nội dung được Đại hội đồng cổ đông năm 2024 thông qua, góp phần củng cố năng lực tài chính và tạo nền tảng cho các kế hoạch đầu tư, phát triển trong giai đoạn tiếp theo.
- Trong năm, Hội đồng quản trị đã thực hiện công tác nhân sự theo đúng quy định, bao gồm việc bầu và bổ nhiệm ông Lê Đăng Phúc giữ chức danh Chủ tịch Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2022-2027, đảm bảo tính liên tục trong công tác quản trị và điều hành chiến lược.

II. KẾT QUẢ GIÁM SÁT ĐỐI VỚI BAN ĐIỀU HÀNH

- Trong năm 2025, Ban Điều hành đã tham dự đầy đủ các cuộc họp và tiếp nhận chỉ đạo từ Hội đồng quản trị và thực hiện đúng các quyết định chỉ đạo của Hội đồng quản trị thông qua 36 Nghị quyết Hội đồng quản trị đã ban hành và bám sát mục tiêu kinh doanh đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua trong kỳ họp thường niên đúng quy định của điều lệ và quy định của pháp luật.
- Về cơ cấu tổ chức và công tác điều hành, Ban Kiểm soát ghi nhận Công ty tiếp tục duy trì bộ máy tổ chức phù hợp với quy mô và đặc thù hoạt động. Trong năm 2025, Công ty đã thực hiện việc miễn nhiệm ông Lê Đăng Phúc và bổ nhiệm ông Nguyễn Phùng Hưng giữ chức danh Tổng Giám đốc kiêm Người đại diện theo pháp luật, đảm bảo đúng trình tự và quy định hiện hành.
Đồng thời, Công ty đã tiến hành sắp xếp lại Phòng An toàn chất lượng thuyền viên, phù hợp với định hướng nâng cao chất lượng quản lý và đào tạo thuyền viên.
- Công tác triển khai các dự án đầu tư, quản lý tài chính và điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh được thực hiện theo đúng chỉ đạo của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị.

III. VỀ SỰ PHỐI HỢP HOẠT ĐỘNG GIỮA BAN KIỂM SOÁT VỚI HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VÀ BAN ĐIỀU HÀNH

- Trong năm 2025, Hội đồng quản trị và Ban Điều hành đã phối hợp chặt chẽ với Ban Kiểm soát trong công tác giám sát, kiểm tra và kiểm soát, bảo đảm tuân thủ các quy định của pháp luật và quy định nội bộ của Công ty. Hội đồng quản trị và Ban Điều hành đã cung cấp đầy đủ thông tin, tài liệu cần thiết, tạo điều kiện thuận lợi để Ban Kiểm soát thực hiện chức năng, nhiệm vụ theo quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty.
- Ban Kiểm soát đã tham dự các cuộc họp của Hội đồng quản trị để thực hiện chức năng giám sát và có ý kiến đối với các nội dung thuộc thẩm quyền quyết định của Hội đồng quản trị. Các ý kiến, kiến nghị của Ban Kiểm soát được ghi nhận đầy đủ trong biên bản họp; nhiều nội dung đã được Hội đồng quản trị và Ban Điều hành xem xét, tiếp thu và điều chỉnh phù hợp trong quá trình triển khai thực hiện.
- Ban Kiểm soát thực hiện chức năng giám sát trên cơ sở độc lập, khách quan, vì lợi ích chung của Công ty và cổ đông, đồng thời duy trì sự phối hợp hiệu quả với Hội đồng quản trị và Ban Điều hành nhằm nâng cao chất lượng quản trị doanh nghiệp.

IV. KẾT QUẢ GIÁM SÁT HOẠT ĐỘNG TÀI CHÍNH CỦA CÔNG TY

1. Công tác soát xét báo cáo tài chính:

- Về công tác lập báo cáo tài chính riêng của Công ty mẹ và các Công ty thành viên kịp thời và đảm bảo tiến độ lập báo cáo tài chính hợp nhất toàn Công ty. Qua công tác thẩm định phương pháp lập và cách trình bày của BCTC năm 2025 đã được kiểm toán bởi công ty TNHH Kiểm toán và tư vấn A&C. Ban Kiểm soát nhất trí với ý kiến của đơn vị kiểm toán, cụ thể là xét trên khía cạnh trọng yếu, Báo cáo tài chính do Công ty lập đã phản ánh đầy đủ trung thực và hợp lý tình hình tài sản, công nợ và nguồn vốn chủ sở hữu cũng như kết quả hoạt động kinh doanh, lưu chuyển tiền tệ, phù hợp với chuẩn mực, chế độ kế toán Việt Nam và các quy định hiện hành.

- Kiểm tra các biến động trọng yếu trên báo cáo tài chính riêng và hợp nhất của toàn hệ thống như sau:

+ Bảng Cân đối kế toán tóm tắt:

đơn vị tính: tỷ đồng

CHỈ TIÊU BCTC TCO	Tại ngày 31/12/2024	Tại ngày 31/12/2025	Chênh lệch trong kỳ	% thay đổi
A. TÀI SẢN NGẮN HẠN	1,106.32	1,675.76	569.44	51.47%
B. TÀI SẢN DÀI HẠN	1,377.38	2,477.00	1,099.62	79.83%
TỔNG TÀI SẢN	2,483.69	4,152.77	1,669.08	67.20%
C. NỢ PHẢI TRẢ	1,365.23	2,323.48	958.25	70.19%
D. VỐN CHỦ SỞ HỮU	1,118.46	1,829.29	710.83	63.55%
TỔNG NGUỒN VỐN	2,483.69	4,152.77	1,669.08	67.20%

Tại thời điểm 31/12/2025, tổng tài sản của Công ty đạt 4,152.77 tỷ đồng, tăng 1,669.08 tỷ đồng (67,2%) so với năm 2024, trong đó:

. Tài sản ngắn hạn tăng 569.44 tỷ đồng, chủ yếu do tiền và tiền gửi tăng 415 tỷ đồng, cùng với khoản trả trước cho người bán tăng 216 tỷ đồng phát sinh từ việc tạm ứng cho các nhà thầu trong dự án PC2.

. Tài sản dài hạn tăng 1,099.62 tỷ đồng, chủ yếu do Công ty tăng cường đầu tư tài sản phục vụ hoạt động SXKD như sà lan Tân Cảng 375, thiết bị ROV, các tàu dịch vụ và tàu container; đồng thời thực hiện góp vốn thành lập Công ty CP Tân Cảng Lạch Huyện (TCLH) và tăng tỷ lệ sở hữu tại Công ty CP Hạ tầng KCN Tân Cảng (TCI).

. Vốn chủ sở hữu tăng 710.83 tỷ đồng, chủ yếu nhờ Công ty hoàn thành tăng vốn điều lệ lên 450 tỷ đồng và lợi nhuận sau thuế chưa phân phối tăng thêm trong năm.

Qua số liệu trên, Ban Kiểm soát nhận thấy quy mô tài sản và năng lực tài chính của Công ty đã tăng đáng kể trong năm 2025, phù hợp với chiến lược mở rộng đầu tư và phát triển hoạt động SXKD.

+ Bảng cân đối kế toán Hợp nhất tóm tắt toàn hệ thống TCO:

đơn vị tính: tỷ đồng

CHỈ TIÊU HỢP NHẤT	Tại ngày 31/12/2024	Tại ngày 31/12/2025	Chênh lệch trong kỳ	% thay đổi
A. TÀI SẢN NGẮN HẠN	3,138.48	4,113.26	974.78	131.06%
B. TÀI SẢN DÀI HẠN	2,523.06	4,033.26	1,510.2	159.86%
TỔNG TÀI SẢN HN	5,661.54	8,146.52	2,484.98	143.89%
C. NỢ PHẢI TRẢ	4,136.88	5,490.10	1,353.22	132.71%
D. VỐN CHỦ SỞ HỮU	1,524.66	2,656.42	1,131.76	174.23%
TỔNG NGUỒN VỐN HN	5,661.54	8,146.52	2,484.98	143.89%

Tại thời điểm báo cáo, tổng tài sản hợp nhất của toàn hệ thống đạt 8,146.52 tỷ đồng, tăng 2,484.98 tỷ đồng (43,89%) so với năm 2024.

. Tài sản ngắn hạn tăng chủ yếu do tiền và tiền gửi tăng khoảng 840 tỷ đồng và giá trị nguyên vật liệu, chi phí SXKD dở dang tăng 465 tỷ đồng, phản ánh nhu cầu vốn phục vụ hoạt động sản xuất và triển khai các dự án đầu tư.

. Tài sản dài hạn tăng 1,510 tỷ đồng do các đơn vị trong hệ thống tiếp tục đầu tư tàu, phương tiện vận tải và thiết bị phục vụ hoạt động SXKD, nâng tổng mức đầu tư tài sản cố định toàn hệ thống lên trên 1,125 tỷ đồng. Bên cạnh đó, Công ty mẹ cũng thực hiện đầu tư góp vốn vào các công ty liên doanh, liên kết như TCLH và TCI, góp phần mở rộng quy mô hoạt động và gia tăng năng lực khai thác tài sản của toàn hệ thống.

. Về nguồn vốn, vốn chủ sở hữu hợp nhất tăng 1,131.76 tỷ đồng, chủ yếu từ kết quả kinh doanh tích cực của các đơn vị trong hệ thống.

Ban Kiểm soát nhận thấy quy mô tài sản và nguồn vốn của hệ thống TCO đang tăng trưởng nhanh, phản ánh giai đoạn mở rộng đầu tư và phát triển năng lực khai thác. Tuy nhiên, việc gia tăng quy mô đầu tư cũng đòi hỏi Công ty tiếp tục kiểm soát chặt chẽ hiệu quả sử dụng vốn và khả năng tạo dòng tiền từ hoạt động khai thác tài sản trong các năm tiếp theo.

+ Kết quả kinh doanh tóm tắt:

đơn vị tính: tỷ đồng

CHỈ TIÊU	2025	2024	KHKD 2025	TH2025/ TH2024	TH2025/ KH2025
Doanh thu riêng TCO	3,269.82	2,117.51	2,426.92	154%	135%
Chi phí riêng TCO	2,191.33	1,661.21	1,923.72	132%	114%
LN TRƯỚC THUẾ	1,078.49	456.29	503.20	236%	214%
LN SAU THUẾ	901.75	387.62	435.25	232%	207%
Doanh thu HN	5,625.48	3,924.62	5,524.00	143%	101%
Chi phí HN	4,269.78	3,342.78	4,771.60	127%	89%
LN HN TRƯỚC THUẾ	1,355.70	581.84	752.40	233%	180%
LN HN SAU THUẾ	1,123.70	490.31	684.00	229%	164%

. Năm 2025, Công ty mẹ ghi nhận doanh thu đạt 3,269.82 tỷ đồng, tăng 54% so với năm 2024 và đạt 135% kế hoạch năm. Lợi nhuận sau thuế đạt 901.75 tỷ đồng, tương đương 232% so với năm 2024 và 207% so với kế hoạch.

. Đối với kết quả hợp nhất, doanh thu đạt 5,625.48 tỷ đồng, tăng 43% so với năm 2024 và đạt 101% kế hoạch. Lợi nhuận sau thuế hợp nhất đạt 1,123.70 tỷ đồng, tăng 229% so với năm trước và đạt 164% kế hoạch năm.

Theo đánh giá của Ban Kiểm soát, kết quả tăng trưởng trên chủ yếu đến từ việc Công ty khai thác hiệu quả công suất của đội tàu và các phương tiện phục vụ dịch vụ ngoài khơi trong nước và khu vực, đồng thời trong năm Công ty cũng ghi nhận khoản lợi nhuận hơn 100 tỷ đồng từ việc thanh lý tàu TC Royal. Bên cạnh đó, hoạt

động kinh doanh của các công ty con và công ty liên kết cũng ghi nhận mức tăng trưởng tích cực, đóng góp đáng kể vào kết quả chung của toàn hệ thống. Nhờ vậy, lợi nhuận hợp nhất năm 2025 tăng mạnh so với năm 2024 và vượt xa kế hoạch đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

+ Báo cáo dòng tiền tóm tắt:

đơn vị tính: tỷ đồng

CHỈ TIÊU LCTT	2025	2024	SO SÁNH
Dòng tiền HĐKD riêng TCO	975.52	542.31	433.21
Dòng tiền HĐĐT riêng TCO	-990.69	-254.47	-736.22
Dòng tiền HĐTC riêng TCO	103.62	-178.35	281.97
Dòng tiền riêng TCO trong kỳ	88.45	109.50	-21.05
Dư tiền riêng TCO đầu kỳ	351.73	241.70	110.03
Dư tiền riêng TCO cuối kỳ	453.17	351.73	101.44
Dòng tiền HĐKD HN	803.83	808.56	-4.73
Dòng tiền HĐĐT HN	-1,280.72	-831.69	-449.03
Dòng tiền HĐTC HN	954.76	67.50	887.26
Dòng tiền HN trong kỳ	477.87	44.37	433.5
Dư tiền riêng HN đầu kỳ	592.77	547.85	44.92
Dư tiền riêng HN cuối kỳ	1,083.64	592.77	490.87

. Đối với Công ty mẹ, dòng tiền thuần từ hoạt động kinh doanh năm 2025 đạt 975.52 tỷ đồng, tăng 433.21 tỷ đồng so với năm 2024, phản ánh khả năng tạo tiền từ hoạt động kinh doanh được cải thiện đáng kể. Trong khi đó, dòng tiền từ hoạt động đầu tư âm 990.69 tỷ đồng, chủ yếu do Công ty tăng cường đầu tư tài sản và góp vốn đầu tư trong năm. Dòng tiền từ hoạt động tài chính dương 103.62 tỷ đồng, góp phần hỗ trợ cân đối nguồn vốn cho hoạt động đầu tư.

. Đối với báo cáo hợp nhất, dòng tiền từ hoạt động kinh doanh đạt 803.83 tỷ đồng, trong khi dòng tiền đầu tư âm 1,280.72 tỷ đồng, phản ánh xu hướng mở rộng đầu tư tài sản và triển khai các dự án trong hệ thống.

Nhìn chung, Ban Kiểm soát nhận thấy dòng tiền của Công ty và toàn hệ thống vẫn được duy trì ở mức tích cực, tạo nguồn lực quan trọng phục vụ cho hoạt động đầu tư và mở rộng sản xuất kinh doanh. Tuy nhiên, trong bối cảnh nhu cầu đầu tư tiếp tục gia tăng, Công ty cần tiếp tục theo dõi chặt chẽ việc cân đối dòng tiền giữa các hoạt động kinh doanh, đầu tư và tài chính để đảm bảo khả năng thanh khoản và hiệu quả sử dụng vốn.

- Về công tác thực hiện nghĩa vụ thuế và ngân sách, Công ty thực hiện kê khai và hạch toán thuế GTGT, Thuế TNCN, Thuế TNDN, Thuế nhà thầu, thuế nhập khẩu, thuế bảo vệ môi trường,... đầy đủ và theo quy định của luật thuế.

2. Công tác quản lý và sử dụng vốn của Công ty:

- Ban Kiểm soát ghi nhận công tác quản lý vốn và dòng tiền của Công ty được thực hiện theo đúng quy trình và quy định nội bộ. Việc quản lý quỹ tiền mặt, thanh toán và phê duyệt chứng từ được thực hiện đầy đủ theo thẩm quyền.
- Công tác quản lý công nợ được thực hiện định kỳ thông qua các cuộc họp rà soát giữa phòng Tài chính kế toán và phòng Kế hoạch kinh doanh nhằm theo dõi và đôn đốc thu hồi công nợ đến hạn. Ban Kiểm soát ghi nhận hiệu quả thu hồi công nợ đã được cải thiện rõ rệt trong giai đoạn cuối năm, góp phần hỗ trợ dòng tiền hoạt động của Công ty.
- Trong năm, Công ty đã hoàn tất việc nâng cấp hệ thống phần mềm kế toán và cơ chế kiểm soát ngân sách, góp phần đẩy nhanh tiến độ ghi nhận, phân bổ và quyết toán chi phí. Ban Kiểm soát đánh giá đây là nền tảng quan trọng để tiếp tục nâng cao hiệu quả kiểm soát chi phí và quản trị ngân sách, hướng tới mô hình quản trị minh bạch và tiệm cận quản trị số hóa theo thời gian thực (real-time).
- Về công tác huy động vốn kinh doanh, đầu tư trong kỳ, Công ty đã thực hiện huy động vốn từ các tổ chức tín dụng và các nguồn vốn ủy thác nhằm bổ sung nguồn vốn phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư. Việc huy động và sử dụng vốn được thực hiện theo đúng các Nghị quyết của Hội đồng quản trị và quy định hiện hành, bao gồm việc cấp hạn mức tín dụng ngắn hạn tại các ngân hàng để bổ sung vốn lưu động và nguồn vốn đối ứng cho các dự án đầu tư.
- Về công tác thực hiện đầu tư và đánh giá hiệu quả đầu tư trong kỳ:

. Đầu tư tài sản:

TÀI SẢN ĐẦU TƯ	GIÁ TRỊ PHÊ DUYỆT ĐẦU TƯ	GIÁ TRỊ THỰC TẾ ĐẦU TƯ TRONG NĂM	TRẠNG THÁI ĐẦU TƯ
Sà lan Tân Cảng 375	3,154,000 USD (tương đương 80,427,000,000 đồng)	99,524,197,128	Hoàn thiện – Giá trị đầu tư tăng do hoán cải, đầu tư hệ thống ballas
Thiết bị ROV (VSP)	109,990,680,470	111,631,498,988	Hoàn thiện – Giá trị đầu tư tăng do chênh lệch tỷ giá
Tân Cảng 63	138,530,000,000	123,459,255,977	Hoàn thiện
TC Apollo	188,181,708,800	191,412,248,400	Hoàn thiện – Giá trị đầu tư tăng do chi phí sửa chữa
TC Princess	252,900,320,000	252,119,591,039	Hoàn thiện
02 tàu container	878,860,995,000	77,059,000,000	Đã ký hợp đồng & đặt cọc 20% giá trị hợp đồng

Qua công tác giám sát, Ban Kiểm soát ghi nhận phần lớn các hạng mục đầu tư đã được hoàn thành và đưa vào khai thác, trong đó một số khoản đầu tư có phát sinh chênh lệch so với giá trị phê duyệt ban đầu do biến động tỷ giá, chi phí sửa chữa, cải hoán kỹ thuật và bổ sung hạng mục trang thiết bị. Đối với dự án đầu tư 02 tàu container, Công ty đã hoàn tất ký kết hợp đồng và thực hiện đặt cọc theo tiến độ, dự kiến hoàn thành và đưa vào khai thác trong năm 2027. Ban Kiểm soát nhận thấy các khoản đầu tư trong năm cơ

bản phù hợp với chiến lược phát triển và mở rộng năng lực khai thác tài sản của Công ty.

. Đầu tư góp vốn vào Công ty liên kết:

CÔNG TY LIÊN KẾT	GIÁ TRỊ PHÊ DUYỆT ĐẦU TƯ	GIÁ TRỊ THỰC TẾ ĐẦU TƯ TRONG NĂM	TRẠNG THÁI ĐẦU TƯ
Công ty TC Lạch Huyện	210,000,000,000	160,000,000,000	Đã hoàn thành và dự kiến đi vào hoạt động SXKD trong tháng 04/2026
Công ty CP Hạ tầng KCN Tân Cảng	153,000,000,000	153,000,000,000	Đã hoàn thành và dự kiến khởi công trong tháng 04/2026

Theo báo cáo của Ban Điều hành, các dự án đầu tư này hiện đã hoàn thành giai đoạn góp vốn ban đầu và đang trong quá trình chuẩn bị đưa vào hoạt động hoặc triển khai dự án trong năm 2026. Ban Kiểm soát ghi nhận các khoản đầu tư trên phù hợp với định hướng mở rộng hệ sinh thái dịch vụ logistics và hạ tầng cảng của Công ty, góp phần tạo thêm dư địa phát triển trong trung và dài hạn.

3. Đánh giá các chỉ số tài chính cơ bản của Công ty:

CHỈ SỐ TÀI CHÍNH	Tại ngày 01/01/2025	Tại ngày 31/12/2025
Chỉ số thanh toán hiện hành	1.13	1.09
Chỉ số thanh toán nhanh	1.05	0.98
Chỉ số thanh toán lãi vay	9.11	20.21
Chỉ số cơ cấu nợ / tổng tài sản	55%	127%
Chỉ số vòng quay nợ phải thu	3.88	4.01
Chỉ số lợi nhuận trên tổng tài sản (ROA)	16.79%	21.7%
Chỉ số lợi nhuận trên vốn chủ sở hữu (ROE)	40.01%	49.3%
Thu nhập trên mỗi cổ phần (EPS)	12,504	20,039
Hệ số giá trên thu nhập (P/E)	6	8

- Các chỉ số tài chính cơ bản của Công ty trong năm 2025 đều có sự cải thiện so với đầu năm, phản ánh hiệu quả hoạt động kinh doanh và khả năng sinh lời của doanh nghiệp tiếp tục được nâng cao. Các chỉ số ROA và ROE tăng đáng kể, cho thấy hiệu quả sử dụng tài sản và vốn chủ sở hữu được cải thiện. Các chỉ số thanh khoản duy trì ở mức xấp xỉ 1, cho thấy Công ty cơ bản đảm bảo khả năng thanh toán các nghĩa vụ ngắn hạn. Đồng thời, khả năng thanh toán lãi vay được cải thiện rõ rệt, phản ánh mức độ an toàn tài chính được củng cố trong kỳ.
- Bên cạnh đó, thu nhập trên mỗi cổ phần (EPS) tăng mạnh so với năm trước, phù hợp với mức tăng trưởng lợi nhuận của Công ty và góp phần nâng cao giá trị cổ phiếu

trên thị trường. Theo đó, thị giá cổ phiếu đã tăng gần gấp ba so với thời điểm cuối năm 2024.

Nhận định tổng thể

- Trên cơ sở kết quả rà soát báo cáo tài chính, phân tích các chỉ tiêu tài chính và tình hình dòng tiền trong năm 2025, Ban Kiểm soát nhận thấy quy mô tài sản, doanh thu và lợi nhuận của Công ty tiếp tục tăng trưởng mạnh, phản ánh việc triển khai các hoạt động đầu tư và mở rộng sản xuất kinh doanh theo đúng định hướng chiến lược đã được Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị thông qua.
- Cơ cấu tài chính của Công ty nhìn chung được duy trì ở trạng thái ổn định, khả năng sinh lời và năng lực tạo dòng tiền từ hoạt động kinh doanh được cải thiện so với năm trước. Tuy nhiên, trong bối cảnh Công ty đang bước vào giai đoạn mở rộng đầu tư với quy mô tài sản tăng nhanh, Ban Kiểm soát lưu ý Ban Điều hành cần tiếp tục kiểm soát chặt chẽ hiệu quả sử dụng vốn, tiến độ triển khai các dự án đầu tư và khả năng tạo dòng tiền từ hoạt động khai thác tài sản, nhằm đảm bảo duy trì cân đối tài chính và nền tảng tăng trưởng bền vững trong các năm tiếp theo.

V. KẾT QUẢ GIÁM SÁT CÔNG TÁC QUẢN LÝ TÀI SẢN (TSCĐ, VẬT TƯ, HÀNG TỒN KHO)

1. Công tác quản lý tài sản cố định:

- Qua công tác giám sát, Ban Kiểm soát nhận thấy công tác quản lý tài sản cố định của Công ty được thực hiện theo đúng quy định nội bộ. Hồ sơ tài sản được lưu trữ và theo dõi tập trung tại văn phòng; các bộ phận chức năng được giao trách nhiệm quản lý, định kỳ kiểm tra và báo cáo tình trạng tài sản cho Ban Điều hành nhằm đảm bảo tài sản được sử dụng đúng mục đích, an toàn và hiệu quả.
- Đối với tài sản phục vụ hoạt động văn phòng và khối gián tiếp, việc quản lý, sử dụng và kiểm soát trang thiết bị được thực hiện theo các quy định nội bộ đã ban hành. Qua rà soát, Ban Kiểm soát chưa ghi nhận các sai lệch trọng yếu trong công tác quản lý và sử dụng tài sản.

2. Về công tác quản lý vật tư tồn kho, tiêu dùng thường xuyên

- Việc mua sắm vật tư tiêu dùng và vật tư phục vụ sản xuất được thực hiện trên cơ sở đề xuất của các bộ phận chức năng và được phòng phụ trách thu mua triển khai theo đúng quy trình mua sắm nội bộ của Công ty.
- Trong năm 2025, Ban Điều hành đã tăng cường công tác theo dõi và kiểm soát vật tư tồn kho phục vụ hoạt động đội tàu, đồng thời tiếp tục triển khai các giải pháp chuyển đổi số trong quản lý tài sản và vật tư thông qua hệ thống phần mềm quản lý tàu SMMS, tích hợp các chức năng quản lý vật tư, an toàn và thuyền viên.
- Ban Kiểm soát đánh giá việc triển khai các công cụ quản lý này sẽ góp phần nâng cao hiệu quả kiểm soát tài sản và vật tư, đồng thời tăng tính minh bạch và khả năng theo dõi trong quá trình vận hành

VI. CÔNG TÁC QUẢN LÝ NHÂN SỰ VÀ TÌNH HÌNH SỬ DỤNG QUỸ LƯƠNG

1. Công tác quản lý nhân sự

ĐƠN VỊ	MQH CÔNG TY	tại ngày 31/12/2024	tại ngày 31/12/2025	Biến động
TCO	Công ty mẹ	398	630	232
TCOTS	Công ty con	194	275	81
TCM	Công ty con	63	54	-9
TCDG	Công ty con	541	759	218
TCKG	Công ty con	4	2	-2
TCLH	Công ty con	0	7	7
TCI	Công ty con	4	4	0
TCGT	Công ty liên kết	29	31	2
TCQV	Công ty liên kết	4	4	0
TCOS	Công ty liên kết	7	10	3
TC Mermaid	Công ty liên kết	3	2	-1
TCS	Công ty liên kết	41	48	7
TỔNG CỘNG		1,288	1,826	538

- Tại thời điểm 31/12/2025, tổng số lao động của toàn hệ thống là 1,826 người, tăng 538 người so với năm 2024, tương đương mức tăng khoảng 42%. Mức tăng chủ yếu tập trung tại Công ty mẹ TCO và Công ty TCDG, do nhu cầu bổ sung nhân sự phục vụ việc mở rộng hoạt động sản xuất kinh doanh, triển khai các dự án mới và tăng cường nguồn lực kỹ thuật - vận hành. Các đơn vị còn lại cơ bản duy trì quy mô nhân sự ổn định và không có biến động đáng kể.
- Qua công tác giám sát, Ban Kiểm soát nhận thấy việc điều chỉnh và bổ sung nhân sự trong năm phù hợp với nhu cầu phát triển hoạt động của Công ty và các đơn vị trong hệ thống. Bên cạnh đó, Công ty tiếp tục triển khai các chương trình đào tạo, nâng cao năng lực chuyên môn cho đội ngũ cán bộ, nhân viên nhằm đáp ứng yêu cầu mở rộng hoạt động và nâng cao hiệu quả quản lý trong giai đoạn tới. Đặc biệt phải kể đến, chương trình “Tập huấn áp dụng trí tuệ nhân tạo nâng cao hiệu suất công việc” và tọa đàm “Kinh tế biển trước thách thức kinh tế, chính trị toàn cầu”.

2. Đánh giá tình hình sử dụng quỹ lương và chế độ phúc lợi của NLD

Đơn vị tính: triệu đồng

NỘI DUNG	2024	2025
Quỹ lương tồn đầu năm	3,967	25,364
Quỹ lương thực tế theo tỉ lệ được phê duyệt	57,352	162,030
- Lợi nhuận trước thuế và chi phí quản lý	424,832	1,200,224
- Tỷ lệ trích quỹ lương theo phê duyệt của Hội đồng quản trị	13.5%	13.5%
Quỹ lương đã thực hiện cho khối quản lý	35,955	53,671

NỘI DUNG	2024	2025
Quỹ lương còn lại	25,364	133,723

- Việc trích lập và sử dụng quỹ lương của Công ty mẹ và các công ty trong hệ thống trong năm 2025 được thực hiện theo tỷ lệ đã được Hội đồng quản trị phê duyệt trên cơ sở kết quả sản xuất kinh doanh. Ban Kiểm soát ghi nhận công tác quản lý và sử dụng quỹ lương cơ bản tuân thủ quy chế đã ban hành. Tuy nhiên, số dư quỹ lương chưa sử dụng tại thời điểm cuối năm còn ở mức tương đối lớn; do đó Ban Kiểm soát đề nghị Ban Điều hành có phương án cân đối, sử dụng hợp lý và xem xét xử lý phần quỹ còn dư theo quy định nhằm đảm bảo hiệu quả quản lý nguồn quỹ.

VII. THÔNG TIN VỀ THÙ LAO VÀ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2025

1. Thù lao, tiền lương và các khoản thu nhập của các thành viên Ban Kiểm soát

- Trong năm 2025, các thành viên Ban Kiểm soát đã thực hiện nhiệm vụ theo đúng chức năng, quyền hạn được giao. Các khoản tiền lương, thù lao và thu nhập khác của các thành viên Ban Kiểm soát được thực hiện theo quy định của Công ty và Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, cụ thể như sau:

Đơn vị tính: đồng

Họ và tên	Chức vụ	Tiền lương	Thưởng	Thù lao	Tổng thu nhập
Phạm Đức Duy	Trưởng BKS	607,380,000	269,050,000	-	876,430,000
Vũ Thị Hải Yến	Thành viên BKS			30,000,000	30,000,000
Phạm Huy Vũ					
Tổng cộng		607,380,000	269,050,000	30,000,000	906,430,000

2. Số lượng cuộc họp của BKS trong năm 2025

- Trong năm, Ban Kiểm soát đã tổ chức 03 cuộc họp định kỳ, đồng thời thực hiện một số buổi làm việc chuyên đề với các phòng ban chức năng và các đơn vị trong hệ thống nhằm phục vụ công tác giám sát, kiểm tra và đánh giá hoạt động quản trị, điều hành của Công ty theo chức năng và nhiệm vụ được giao.

VIII. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2026

- Tiếp tục thực hiện các kế hoạch đã được Đại hội đồng cổ đông phê duyệt tuân thủ quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát.
- Giám sát việc chấp hành Điều lệ Công ty, việc thực hiện các Nghị quyết, Quy chế của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị.
- Thực hiện công tác kiểm tra nội bộ đối với các quy trình hoạt động, công tác quản trị và điều hành tại các phòng ban chức năng, công ty con và công ty liên kết theo chức năng kiểm soát nội bộ của toàn hệ thống.
- Giám sát việc thực hiện và kiểm soát ngân sách của các phòng ban và công ty thành viên theo định kỳ; kịp thời có ý kiến cảnh báo, kiến nghị đối với Ban Điều hành khi cần thiết.
- Theo dõi và giám sát việc triển khai kế hoạch sản xuất kinh doanh, các chương trình đầu tư và các quyết định quan trọng của Hội đồng quản trị.

- Duy trì các cuộc họp định kỳ của Ban Kiểm soát; đồng thời tăng cường trao đổi, cập nhật kiến thức chuyên môn và phối hợp với Ban Điều hành trong việc hoàn thiện hệ thống kiểm soát nội bộ phù hợp với hoạt động của Công ty.
- Giám sát việc thực hiện công bố thông tin định kỳ theo quy định cho Ủy ban chứng khoán.
- Thực hiện các nhiệm vụ khác theo yêu cầu của Đại hội đồng cổ đông.

IX. ĐỀ XUẤT KIẾN NGHỊ CỦA BAN KIỂM SOÁT

Trên cơ sở kết quả hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2025, Ban Kiểm soát kiến nghị Đại hội đồng cổ đông như sau:

1. Thông qua báo cáo của Ban Kiểm soát, Hội đồng quản trị, Ban Điều hành tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông.
2. Bên cạnh các kết quả đã đạt được trong năm 2025, Ban Kiểm soát kiến nghị Công ty tiếp tục tập trung một số nội dung trọng tâm trong năm 2026:
 - Tiếp tục nghiên cứu và triển khai các dự án đầu tư mở rộng hoạt động sản xuất kinh doanh phù hợp với chiến lược phát triển dài hạn của Công ty
 - Nâng cao vai trò và trách nhiệm của người đại diện vốn tại các công ty thành viên nhằm tăng cường hiệu quả quản lý và tối ưu hóa nguồn lực trong toàn hệ thống.
 - Tiếp tục đẩy mạnh công tác đào tạo, nâng cao năng lực chuyên môn và năng lực quản lý cho đội ngũ cán bộ nhân viên, đặc biệt là đội ngũ kế thừa.
 - Tiếp tục đẩy mạnh ứng dụng chuyển đổi số trong công tác quản trị doanh nghiệp và điều hành hoạt động SXKD.
 - Nghiên cứu xây dựng và triển khai hệ thống đánh giá hiệu quả công việc (KPI) theo phương pháp Balanced Scorecard nhằm nâng cao hiệu quả quản trị và điều hành.
3. Ban Kiểm soát kiến nghị xem xét thành lập bộ phận Kiểm toán nội bộ trực thuộc Hội đồng quản trị. Ban Kiểm soát đã xây dựng dự thảo Quy chế hoạt động của Kiểm toán nội bộ và cơ chế phối hợp với Ban Kiểm soát để làm cơ sở triển khai. Việc thành lập bộ phận này sẽ tăng cường nguồn lực kiểm tra, giám sát và nâng cao hiệu quả hệ thống kiểm soát nội bộ, quản trị rủi ro trong toàn hệ thống.

Trên đây là báo cáo hoạt động năm 2025 và kế hoạch hoạt động năm 2026 của Ban Kiểm soát, kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét.

**TM. BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN**



PHẠM ĐỨC DUY



No.: 01/2026/BC-BKS-DHDCD

Ho Chi Minh City, 9th March, 2026

**REPORT OF THE BOARD OF SUPERVISORS
TO THE 2026 ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS**

- Pursuant to the Law on Enterprises No. 59/2020/QH14, effective from January 1, 2021, relevant amending and supplementing laws, and guiding documents for implementation;
- Pursuant to the Law on Securities No. 54/2019/QH14 dated November 26, 2019, relevant amending and supplementing laws, and guiding documents for implementation;
- Pursuant to the Charter of Tan Cang Offshore Services Joint Stock Company;
- Pursuant to the Regulations on the Operation of the Board of Supervisors (“BOS”) of Tan Cang Offshore Services Joint Stock Company;
- Pursuant to the operational situation of Tan Cang Offshore Services Joint Stock Company (“TCO” or the “Company”), the reports of the Board of Directors (“BOD”), the General Director, and other senior executives (“the Board of Management” or “BOM”), and the performance results of the BOS for 2025.

The BOS submits to the General Meeting of Shareholders (GMS) the following report on the results of its oversight activities in 2025:

X. RESULTS OF OVERSIGHT OF THE BOD

- In 2025, the BOD discharged its duties in strict compliance with applicable laws and the Company’s Charter in convening, organising, and adopting resolutions. All meetings were duly convened by the Chairman of the BOD within the scope of his authority, with detailed agendas prepared and communicated to Board members in advance.
- In 2025, the BOD held regular meetings at least once per quarter, and convened extraordinary sessions or sought written approvals to resolve matters within the Board’s authority as required. The BOD adopted 36 resolutions to promptly address the Company’s business and investment needs in accordance with statutory procedures and the Company’s Charter. The BOD also directed and worked in close collaboration with the BOM to implement the objectives and resolutions approved by the Annual GMS.
- The BOS further notes that the Company completed its capital increase in 2025 in accordance with the terms and conditions approved at the 2024 Annual GMS,

thereby strengthening its financial capacity and establishing a foundation for investment and development in the next phase.

- During the year, the BOD conducted personnel matters in accordance with applicable regulations, including the election and appointment of Mr. Le Dang Phuc as Chairman of the BOD for the 2022–2027 term, ensuring continuity in governance and strategic management.

XI. RESULTS OF OVERSIGHT OF THE BOM

- In 2025, the BOM fully participated in all meetings and received direction from the BOD, implementing the Board’s directives through 36 BOD’ Resolutions and adhering to the business objectives approved by the GMS in accordance with the Company’s Charter and applicable law.
- With respect to organisational structure and management, the BOS notes that the Company has maintained an organisational structure appropriate to its scale and operational characteristics. In 2025, Mr. Le Dang Phuc was removed from the position of General Director and Mr. Nguyen Phung Hung was appointed as General Director and Legal Representative, in compliance with applicable procedures and regulations.

Concurrently, the Company restructured the Seafarer Safety and Quality Department in accordance with its strategy to enhance seafarer management and training standards.

- The implementation of investment projects, financial management, and production and business activities have been conducted in accordance with the directives of the GMS and the BOD.

XII. COORDINATION BETWEEN THE THE BOS, THE BOD, AND THE BOM

- In 2025, the BOD and the BOM maintained close coordination with the BOS in the monitoring, inspection, and oversight of compliance with statutory requirements and the Company’s internal regulations. The BOD and the BOM provided all necessary information and documentation, facilitating the BOS in the performance of its functions and duties as prescribed under the Enterprise Law and the Company’s Charter.
- The BOS attended BOD’s meetings to exercise its oversight function and provide input on matters within the Board’s decision-making authority. The opinions and recommendations of the BOS were duly recorded in the minutes of the meeting; a number of which were considered, adopted, and appropriately implemented by the BOD and the BOM.
- The BOS discharges its oversight function on an independent and objective basis, in the best interests of the Company and its shareholders, while

maintaining effective working coordination with the BOD and the BOM to continuously improve the quality of corporate governance.

XIII.RESULTS OF OVERSIGHT OF THE COMPANY'S FINANCIAL ACTIVITIES

1. Financial Statement Review:

- The BOS reviewed the separate financial statements of the parent company and its subsidiaries, as well as the consolidated financial statements for the entire TCO system. Having reviewed the methodology and presentation of the 2025 financial statements audited by A&C Auditing and Consulting Co., Ltd., the BOS concurs with the auditors' opinion. In particular, from a materiality standpoint, the financial statements prepared by the Company present a full, truthful, and fair view of the Company's assets, liabilities, equity, business results, and cash flows, in accordance with Vietnamese Accounting Standards and prevailing regulations.
- The BOS reviewed the following material changes in the separate and consolidated financial statements of the TCO system:

+ Summary Balance Sheet:

Unit: Billion VND

TCO – Separate Financial Statement Indicators	As of December 31, 2024	As of December 31, 2025	Change	% change
A. SHORT-TERM ASSETS	1,106.32	1,675.76	569.44	51.47%
B. LONG-TERM ASSETS	1,377.38	2,477.00	1,099.62	79.83%
TOTAL ASSETS	2,483.69	4,152.77	1,669.08	67.20%
C. LIABILITIES	1,365.23	2,323.48	958.25	70.19%
D. EQUITY	1,118.46	1,829.29	710.83	63.55%
TOTAL CAPITAL	2,483.69	4,152.77	1,669.08	67.20%

As of 31 December 2025, the Company's total assets reached VND 4,152.77 billion, an increase of VND 1,669.08 billion (67.2%) compared to year-end 2024, comprising:

+ Current assets increased by VND 569.44 billion, primarily attributable to a VND 415 billion increase in cash and cash equivalents, together with a VND 216 billion increase in advances to suppliers relating to contractor payments for the PC2 project.

+ Non-current assets increased by VND 1,099.62 billion, mainly due to the Company's additional investment in productive assets, including the Tan Cang 375 barge, ROV equipment, service vessels, and container ships, as well as

capital contributions to establish Tan Cang Lach Huyen Joint Stock Company (TCLH) and to increase its ownership stake in Tan Cang Industrial Park Infrastructure Joint Stock Company (TCI).

+ Owners' equity increased by VND 710.83 billion, primarily as a result of the completion of the charter capital increase to VND 450 billion and the growth in retained earnings during the year.

On the basis of the foregoing data, the BOS notes that the Company's total asset base and financial capacity have increased substantially in 2025, consistent with its strategy of expanding investment and developing production and business activities.

+ Summary Consolidated Balance Sheet for the TCO System:

Unit: Billion VND

CONSOLIDATED INDICATORS	As of December 31, 2024	As of December 31, 2025	Change	% change
A. SHORT-TERM ASSETS	3,138.48	4,113.26	974.78	131.06%
B. LONG-TERM ASSETS	2,523.06	4,033.26	1,510.2	159.86%
TOTAL CONSOLIDATED ASSETS	5,661.54	8,146.52	2,484.98	143.89%
C. LIABILITIES	4,136.88	5,490.10	1,353.22	132.71%
D. EQUITY	1,524.66	2,656.42	1,131.76	174.23%
TOTAL CONSOLIDATED CAPITAL SOURCES	5,661.54	8,146.52	2,484.98	143.89%

At the reporting date, consolidated total assets of the TCO system reached VND 8,146.52 billion, an increase of VND 2,484.98 billion (43.89%) compared to 2024.

+ The increase in current assets was primarily attributable to a rise in cash and bank deposits of approximately VND 840 billion and an increase in raw materials and work-in-progress of VND 465 billion, reflecting the capital requirements of production activities and the implementation of investment projects.

+ Non-current assets increased by VND 1,510 billion as entities within the system continued to invest in vessels, transport vehicles, and equipment to support production and business activities, bringing total fixed asset investments across the system to over VND 1,125 billion. The parent company also made capital contributions to joint ventures and associates, including TCLH and TCI, thereby expanding the operational scale and asset deployment capacity of the TCO system.

+ With respect to capital structure, consolidated owners' equity increased by VND 1,131.76 billion, primarily driven by the strong business performance of entities within the system.

The BOS notes that the scale of assets and capital within the TCO system is expanding rapidly, reflecting a phase of investment expansion and capacity development. However, this increase in investment scale requires the Company to continue monitoring capital utilisation efficiency and cash flow generation from asset operations in the coming years.

+ Summary of Financial Results:

Unit: Billion VND

INDICATOR	Actual 2025 (A5)	Actual 2024(A4)	Plan 2025 (P5)	Ratio (A5/A4)	Ratio (A5/P5)
TCO revenue	3,269.82	2,117.51	2,426.92	154%	135%
Total Cost of Goods (TCO)	2,191.33	1,661.21	1,923.72	132%	114%
NET PROFIT BEFORE CORPORATE INCOME TAX	1,078.49	456.29	503.20	236%	214%
Net Profit After Tax	901.75	387.62	435.25	232%	207%
Consolidated Revenue	5,625.48	3,924.62	5,524.00	143%	101%
Consolidated Costs	4,269.78	3,342.78	4,771.60	127%	89%
CONSOLIDATED PROFIT BEFORE TAX	1,355.70	581.84	752.40	233%	180%
Net Profit After Tax	1,123.70	490.31	684.00	229%	164%

In 2025, the parent company recorded revenue of VND 3,269.82 billion, representing a 54% increase over 2024 and achieving 135% of the annual plan. Net profit after corporate income tax reached VND 901.75 billion, equivalent to 232% of the 2024 outturn and 207% of the plan.

On a consolidated basis, revenue reached VND 5,625.48 billion, a 43% increase over 2024 and 101% of the plan. Consolidated net profit after corporate income tax reached VND 1,123.70 billion, representing a 229% increase over the prior year and 164% of the annual plan.

In the assessment of the BOS, this growth was primarily driven by the Company's efficient utilization of its fleet and offshore service facilities in both the domestic and regional markets. The Company also recorded a gain of over VND 100 billion from the disposal of the TC Royal vessel. In addition, business performance of subsidiaries and associates showed positive growth, contributing materially to the consolidated results of the TCO system. As a result,

consolidated profit in 2025 increased sharply compared to 2024 and substantially exceeded the plan approved by the GMS.

+ Summary of Cash Flow Statement:

Unit: Billion VND

CASH FLOW INDICATORS	2025	2024	Changes
Cash flow from operating activities (TCO – separate)	975.52	542.31	433.21
Cash flow from investing activities (TCO – separate)	-990.69	-254.47	-736.22
Cash flow from financing activities (TCO – separate)	103.62	-178.35	281.97
Net cash flow for the period (TCO – separate)	88.45	109.50	-21.05
Opening cash balance (TCO – separate)	351.73	241.70	110.03
Closing cash balance (TCO – separate)	453.17	351.73	101.44
Cash flow from operating activities (consolidated)	803.83	808.56	-4.73
Cash flow from investing activities (consolidated)	-1,280.72	-831.69	-449.03
Cash flow from financing activities (consolidated)	954.76	67.50	887.26
Net cash flow for the period (consolidated)	477.87	44.37	433.5
Opening cash balance (consolidated)	592.77	547.85	44.92
Closing cash balance (consolidated)	1,083.64	592.77	490.87

For the parent company, net cash flow from operating activities in 2025 reached VND 975.52 billion, an increase of VND 433.21 billion compared to 2024, reflecting a materially improved capacity to generate operating cash flows. Cash flow from investing activities was negative VND 990.69 billion, primarily due to increased asset investments and capital contributions during the year. Cash flow from financing activities was positive VND 103.62 billion, contributing to the overall funding of investment activities.

On a consolidated basis, cash flow from operating activities reached VND 803.83 billion, while cash flow from investing activities was negative VND 1,280.72 billion, reflecting the ongoing expansion of asset investment and project implementation across the TCO system.

Overall, the BOS found that cash flow at both the parent company and consolidated level remained positive, providing important resources to fund investment and operational expansion. However, given the continuing growth in investment requirements, the BOS recommends that the Company maintain close monitoring of the balance between operating, investing, and financing cash flows to ensure adequate liquidity and efficient capital utilisation.

- With respect to tax and statutory obligations, the Company has fully declared and remitted value-added tax, personal income tax, corporate income tax, withholding tax, import duty, environmental protection levy, and other applicable taxes in accordance with prevailing tax laws and regulations.

2. Capital Management and Utilisation:

- The BOS notes that the Company's capital and cash flow management has been conducted in accordance with internal procedures and regulations. The management of cash, payments, and documentation approval processes are carried out fully within the prescribed scope of authority.
- Receivables management is conducted on a periodic basis through review meetings between the Finance and Accounting Department and the Business Planning Department to monitor and follow up on the collection of overdue receivables. The BOS notes that the effectiveness of receivables collection improved significantly in the second half of the year, contributing positively to the Company's operating cash flow.
- During the year, the Company completed the upgrade of its accounting software system and budget control mechanism, facilitating more timely cost recognition, allocation, and settlement. The Board of Supervisors regards this as an important foundation for further improvements in cost control and budget management, as the Company progresses towards a transparent management model with real-time digital management.
- Regarding capital mobilisation for business and investment purposes, the Company raised funds from credit institutions and entrusted capital sources to supplement working capital for production, business, and investment activities. Such capital mobilisation and utilisation were carried out in accordance with the resolutions of the BOD and applicable regulations, including the establishment of short-term credit facilities with banks to supplement working capital and co-financing for investment projects. During the period, the Company mobilized capital from credit institutions and entrusted funds to supplement working capital for production, business operations, and investment. The mobilization and use of capital were carried out in accordance with the resolutions of the BOD and current regulations, including granting short-term credit limits at banks to supplement working capital and counterpart funds for investment projects.

638
VG T
PHÁ
VỤ E
CÁ
-TPN

– Investment Implementation and Performance:

+ Asset investment:

INVESTMENT ASSETS	INVESTMENT APPROVAL VALUE	REAL VALUE OF INVESTMENT DURING THE YEAR	INVESTMENT STATUS
Tan Cang 375 barge	3,154,000 USD (equivalent to 80,427,000,000 VND)	99,524,197,128	Completion – Investment value increased due to modifications and investment in ballast systems.
ROV (Vehicle-to-Operate-Transfer) Device	109,990,680,470	111,631,498,988	Completion – Investment value increases due to exchange rate differences
Tan Cang 63	138,530,000,000	123,459,255,977	Complete
TC Apollo	188,181,708,800	191,412,248,400	Completion – Investment value increases due to repair costs.
TC Princess	252,900,320,000	252,119,591,039	Complete
02 container ships	878,860,995,000	77,059,000,000	Contract signed & 20% deposit paid.

Through its oversight activities, the BOS noted that most investment items have been completed and commissioned. Certain investments have experienced cost variations relative to the initially approved values, attributable to exchange rate fluctuations, repair costs, technical modifications, and equipment additions. With respect to the two container ship investment project, the Company has completed the contract signing and made the required initial deposit payment, with delivery and commissioning expected in 2027. The BOS found that the investments made during the year were generally consistent with the Company's strategy for developing and expanding its asset exploitation capabilities.

Capital Contributions to Associates:

AFFILIATED COMPANY	INVESTMENT APPROVAL VALUE	REAL VALUE OF INVESTMENT DURING THE YEAR	INVESTMENT STATUS
TC Lach Huyen Company	210,000,000,000	160,000,000,000	Completed and expected to commence production and business operations in April 2026.

AFFILIATED COMPANY	INVESTMENT APPROVAL VALUE	REAL VALUE OF INVESTMENT DURING THE YEAR	INVESTMENT STATUS
Tan Cang Industrial Park Infrastructure Joint Stock Company	153,000,000,000	153,000,000,000	Completed and construction is expected to begin in April 2026.

According to the BOM's report, these investment projects have completed their initial capital contribution phase and are currently in the preparatory stage for commencement of operations or project implementation in 2026. The BOS notes that these investments are aligned with the Company's strategic orientation to expand its logistics service ecosystem and port infrastructure, thereby creating further growth capacity over the medium and long term.

3. Key Financial Ratios:

FINANCIAL INDICATORS	As of January 1, 2025	As of December 31, 2025
Current ratio	1.13	1.09
Quick ratio	1.05	0.98
Interest coverage ratio	9.11	20.21
Total debt-to-assets ratio	55%	127%
Receivables turnover ratio	3.88	4.01
Return on Assets (ROA)	16.79%	21.7%
Return on Equity (ROE)	40.01%	49.3%
Earnings per share (EPS)	12,504	20,039
Price-to-earnings ratio (P/E)	6	8

- All key financial ratios of the Company improved during 2025 compared to the beginning of the year, reflecting the continued strengthening of business performance and profitability. ROA and ROE increased significantly, indicating improved efficiency in the utilisation of assets and equity. Liquidity ratios remained at approximately 1.0, indicating the Company's adequate capacity to meet short-term obligations. The interest coverage ratio also improved substantially, reflecting enhanced financial stability during the period.
- In addition, EPS increased significantly compared to the prior year, consistent with the Company's profit growth and contributing to an appreciation in share value. As a result, the Company's share price has increased by nearly threefold since year-end 2024.

Overall Financial Assessment

- Based on the financial statement review, analysis of key financial ratios, and cash flow assessment for 2025, the BOS finds that the Company’s total asset base, revenue, and profitability have continued to grow strongly, reflecting the execution of investment activities and the expansion of production and business operations in line with the strategic direction approved by the GMS and the BOD.
- The Company’s financial structure remains broadly stable, with profitability and operating cash flow generation improving relative to the prior year. However, as the Company enters an accelerated investment expansion phase with rapidly increasing asset size, the BOS notes that the BOM needs to continue monitoring capital utilisation efficiency, investment project progress, and the ability to generate cash flow from asset operations, so as to maintain financial balance and provide a sustainable foundation for growth in the coming years.

XIV. RESULTS OF OVERSIGHT OF ASSET MANAGEMENT (FIXED ASSETS, MATERIALS, AND INVENTORIES)

1. Fixed Asset Management:

- Through its oversight activities, the BOS found that the Company’s fixed asset management was conducted in accordance with internal regulations. Asset records were centrally maintained and monitored by the office; functional departments were assigned responsibility for managing, periodically inspecting, and reporting on the status of assets to the BOM, to ensure that assets are used for their intended purposes in a safe and efficient manner.
- With respect to assets used in office operations and support functions, the management, use, and control of equipment have been conducted in accordance with established internal procedures. Upon review, the BOS has not identified any material irregularities in asset management and utilisation.

2. Inventory and Materials Management:

- The procurement of consumables and production supplies is initiated on the basis of requisitions from functional departments and executed by the procurement function in accordance with the Company’s internal procurement procedures.
- In 2025, the BOM strengthened the monitoring and control of inventory supplies for fleet operations, while continuing to implement digital transformation initiatives in asset and supplies management through the SMMS (Ship Management Software System), which integrates functions for supplies management, safety, and crew management.

- The BOS assessed that the implementation of these management tools will contribute to improving the efficiency of asset and materials control, while enhancing transparency and traceability in the operational process.

XV. HUMAN RESOURCE MANAGEMENT AND UTILISATION OF THE PAYROLL FUND

1. Human Resource Management:

UNIT	RELATIONSHIP	as of December 31, 2024	as of December 31, 2025	Changes
TCO	Parent company	398	630	232
TCOTS	Subsidiary company	194	275	81
TCM	Subsidiary company	63	54	-9
TCDG	Subsidiary company	541	759	218
TCKG	Subsidiary company	4	2	-2
TCLH	Subsidiary company	0	7	7
TCI	Subsidiary company	4	4	0
TCGT	Affiliated company	29	31	2
TCQV	Affiliated company	4	4	0
TCOS	Affiliated company	7	10	3
TC Mermaid	Affiliated company	3	2	-1
TCS	Affiliated company	41	48	7
TOTAL		1,288	1,826	538

- As of 31 December 2025, the total workforce across the TCO system was 1,826 employees, an increase of 538 employees (approximately 42%) compared to 2024. This increase was primarily concentrated at the parent company TCO and TCDG, driven by the need for additional personnel to support the expansion of production and business operations, the execution of new projects, and the strengthening of technical and operational resources. The remaining entities maintained broadly stable headcount with no material changes.
- Through its oversight activities, the BOS found that the personnel changes and additions during the year were consistent with the operational development needs of the Company and its subsidiaries. The Company also continued to implement training programmes to enhance the professional capabilities of its staff in preparation for expanding operations and improving management efficiency. Of particular note were the “AI Application for Workplace

Efficiency” training programme and the “Maritime Economy in the Context of Global Economic and Political Challenges” seminar.

2. Assessment of Payroll Fund Utilisation and Employee Benefits:

*Unit: Million
VND*

ITEM	2024	2025
Opening payroll fund balance	3,967	25,364
Payroll fund allocated based on approved ratio	57,352	162,030
- Profit before tax and administrative expenses	424,832	1,200,224
- Allocation rate approved by the BOD	13.5%	13.5%
Payroll disbursed to management personnel	35,955	53,671
Residual payroll fund balance	25,364	133,723

- The allocation and utilisation of the payroll fund of the parent company and its subsidiaries in 2025 were conducted in accordance with the ratio approved by the BOD based on business performance results. The BOS notes that the management and utilisation of the payroll fund has generally complied with applicable regulations. However, the unspent balance of the payroll fund at year-end remains relatively large; accordingly, the BOS recommends that the BOM develop a plan to balance and deploy the fund rationally, and to address the residual surplus in accordance with regulations to ensure effective fund management.

XVI. REMUNERATION AND ACTIVITIES OF THE BOS IN 2025

1. Remuneration, Salaries, and Other Income of BOS Members:

- In 2025, BOS members discharged their duties in accordance with their assigned functions and authority. Salaries, remuneration, and other income of BOS members were paid in accordance with the Company’s regulations and the resolutions of the GMS, as detailed below:

Unit: VND

Full name	Position	Salary	Reward	Remuneration	Total income
Pham Duc Duy	Head of the BOS	607,380,000	269,050,000	–	876,430,000
Vu Thi Hai Yen	Member of the BOS			30,000,000	30,000,000
Pham Huy Vu					
Total		607,380,000	269,050,000	30,000,000	906,430,000

2. BOS Meetings in 2025:

- During the year, the BOS held three (03) regular meetings and conducted several thematic working sessions with functional departments and entities within the TCO system, in fulfilment of its monitoring, inspection, and evaluation functions with respect to the Company’s management and operational activities.

XVII. BOS ACTION PLAN FOR 2026

- Continue to implement the plans and tasks approved by the GMS, in compliance with the operating regulations of the BOS.
- Monitor compliance with the Company’s Charter and the implementation of resolutions and regulations issued by the GMS and the BOD.
- Conduct internal oversight reviews of operational processes, management, and administration across functional departments, subsidiaries, and associates, in accordance with the internal control framework of the TCO system.
- Monitor the implementation and control of budgets of departments and member entities on a regular basis; provide timely warnings and recommendations to the BOM as necessary.
- Monitor and supervise the implementation of production and business plans, investment programmes, and key resolutions of the BOD.
- Maintain regular BOS meetings; and in parallel, enhance the exchange and updating of professional knowledge among members and coordinate with the BOM to strengthen the internal control system in line with the Company’s operational requirements.
- Monitor compliance with mandatory periodic disclosure obligations to the State Securities Commission.
- Perform other duties as assigned by the GMS.

XVIII. RECOMMENDATIONS OF THE BOS

Based on the results of its oversight activities in 2025, the BOS submits the following recommendations to the GMS:

1. Approve the reports of the BOS, BOD, and BOM at the 2026 Annual GMS.
2. In addition to the achievements of 2025, the BOS recommends that the Company prioritise the following areas in 2026:
 - Continue to identify and implement investment projects to expand production and business operations in alignment with the Company’s long-term development strategy.



- Strengthen the role and accountability of capital representatives in member entities, with a view to improving management efficiency and optimising resource utilisation across the TCO system.
 - Continue to invest in training programmes to enhance the professional and managerial capabilities of staff, with particular emphasis on developing the next generation of leadership.
 - Continue to drive the application of digital transformation in corporate governance and business operations.
 - Research and implement a Key Performance Indicator (KPI) framework based on the Balanced Scorecard methodology to enhance management performance and operational efficiency.
3. The BOS recommends that the BOD consider establishing an Internal Audit Department reporting directly to the Board. The BOS has prepared a draft Regulation on the operation of the Internal Audit Department and the coordination mechanism with the BOS as a basis for implementation. The establishment of this department will strengthen inspection and supervision resources and improve the effectiveness of the internal control system and risk management throughout the entire system.

The above constitutes the activity report of the BOS for 2025 and the action plan for 2026, respectfully submitted to the GMS for consideration and approval.

**ON BEHALF OF THE BOS
HEAD OF THE BOS**



PHAM DUC DUY